

Heinolan kaupungin strategian päivitys

khall 16.03.2026 § 57

1232/00.01.02.00/2025

Päätös	<p>Kaupunginhallitus päätti ehdottaa valtuustolle, että se</p> <ol style="list-style-type: none">1. hyväksyy liitteenä olevan Heinolan kaupungin päivitetyn strategian ja2. kumoo valtuuston 16.5.2022 19 § hyväksymän Heinolan kaupungin strategian. <p>Kaupunginhallitus päätti lisäksi, että strategian sanamuotoja voidaan muokata valtuustolle menevään versioon.</p>
Esittelijä	kaupunginjohtaja Parkkonen, Jari
Päätösehdotus	<p>Kaupunginhallitus päättää ehdottaa valtuustolle että se</p> <ol style="list-style-type: none">1. hyväksyy liitteenä olevan Heinolan kaupungin päivitetyn strategian ja2. kumoo valtuuston 16.5.2022 19 § hyväksymän Heinolan kaupungin strategian.
Toimivalta	Heinolan kaupungin hallintosääntö 5 luku 22 §, Kuntalaki 14 §
Valmistelija	hallinto- ja kehitysjohtaja Hanna Hurmola-Remmi p. 044 780 1420, etunimi.sukunimi@heinola.fi
Valmistelu	<p>Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:</p> <ol style="list-style-type: none">1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;4) omistajapolitiikka;5) henkilöstöpolitiikka;6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen. <p>Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.</p>

Heinolan kaupungin strategian päivitystyötä on tehty vuoden 2025 kesästä eli heti valtuustokauden alusta alkaen. Jo vuonna 2024 arvioitiin olemassa olevan strategian päivitystarpeita.

Päivitysprosessi on ollut osallistava ja se on sisältänyt mm. olemassa olevan strategian arviointia, toimintaympäristöanalyyskejä ja nykytilan arviointia, työpajoja sekä johtoryhmä- ja henkilöstökyselyitä. Lisäksi tammikuussa toteutettiin kuntalaisille ja sidosryhmille tarkoitettu kysely, jossa kartoitettiin näkemyksiä tavoitteiden tärkeydestä.

Valtuusto on käsitellyt strategiaa kahdesti seminaareissaan, syyskuussa 2025 ja tammikuussa 2026 sekä tammikuun valtuustoinfossa. Lisäksi kaupunginhallitus kokouksiensa yhteydessä. Kaupunginjohtajan johtoryhmä on toiminut merkittävässä roolissa strategiapäivityksen valmistelussa.

Strategian pohjalta linjataan mm. vuoden 2027 talousarvion laadinnan ohjeistuksia sekä muutosohjelman talouden tavoitteita.

Esityslistan liitteenä päivitetty strategia.

Tiedoksianto sähköposti palvelualuejohtajat

khall 23.02.2026 § 41

Päätös Kaupunginhallitus päätti merkitä strategialuonnoksen tiedoksi ja antoi evästyksensä jatkovalmisteluun.

Esittelijä kaupunginjohtaja Parkkonen, Jari

Päätösehdotus Kaupunginhallitus päättää
1. merkitä strategialuonnoksen tiedoksi ja
2. antaa tarvittavat evästyksensä jatkovalmisteluun.

Toimivalta Heinolan kaupungin hallintosääntö 5 luku 22 §

Valmistelija hallinto- ja kehitysjohtaja Hanna Hurmola-Remmi
p. 044 780 1420, etunimi.sukunimi@heinola.fi

Valmistelu Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Heinolan kaupungin strategian päivitystyötä on tehty vuoden 2025 kesästä eli heti valtuustokauden alusta alkaen. Jo vuonna 2024 arvioitiin olemassa olevan strategian päivitystarpeita. Päivitysprosessi on ollut osallistava ja se on sisältänyt mm. olemassa olevan strategian arviointia, toimintaympäristöanalyysijä, työpajoja sekä johtoryhmä- ja henkilöstökyselyitä. Lisäksi tammikuussa toteutettiin kuntalaisille ja sidosryhmille tarkoitettu kysely, jossa kartoitettiin näkemyksiä tavoitteiden tärkeydestä.

Valtuusto on käsitellyt strategiaa kahdesti seminaareissaan, syyskuussa 2025 ja tammikuussa 2026 sekä tammikuun valtuustoinfossa ja kaupunginhallitus kokouksiensa yhteydessä.

Päätöksentekoon päivitetty strategia viedään 23.3.2026 pidettävään valtuuston kokoukseen. Myös kaupunginhallitus käsittelee päivitystä kokouksissaan helmi-maaliskuussa. Strategian pohjalta linjataan mm. vuoden 2027 talousarvion laadinnan ohjeistuksia sekä muutosohjelman talouden tavoitteita.

Esityslistan liitteenä päivitetty strategialuonnos.