



8. MARRASKUUTA 2023

OSAVUOSIKATSAUS 1-9 2023
ELINVOIMALAUTAKUNNAN TOIMIALA



Elinvoimalautakunnan toimiala

Toiminnalliset tavoitteet

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja

STRATEGIASTA JOHDETUT TAVOITTEET/TOIMIALA (VALTUUSTON SITOVUUSTASO)

Valtuusto on hyväksynyt alla olevat tavoitteet toimialan valtuuston sitovuustason tavoitteiksi. Tavoitteet on johdettu strategiasta.

Strateginen päämäärä	Toimialan tavoite 2023	Toteuma 30.6.	Toteuma 30.9.	Tila
Hyvinvoinnin kasvu - Hyvinvointi lisääntyy - Toimiva arki - Hiilineutraali ja resurssiviisas Heinola	Uudistetaan monialaisen yhteistyön käytäntöjä aktivointiasteen nostamiseksi. Etsitään keinoja yksityisten ja julkisten toimijoiden kanssa työpaikkaliikenteen parantamiseksi Heinolasta ja Heinolaan. Saadaan käytäntöön HIT - Heinolan ilmastotiekartan keskeisiä kehittämiskohteita.	TE-toimiston asiantuntijoita varten on lisätty tiloja Spotissa asiakastapaamisia varten. Selvitetään mahdollisuuksia parantaa työvoiman liikkumista Heinolan ja Lahden välillä. TE2024-uudistuksen vuoksi Salpauksen kanssa suunniteltua yhteistyötä suunnataan uudelleen. Tuuli- ja aurinkoenergian edistäminen etenee usealla alueidenkäytön suunnittelulla, selvityksillä ja hankeyhteistyöllä.	TE-asiantuntijoille varatut asiakastapaamistilat tehokkaassa käytössä. Lahdessa asiointi/kulkeminen vähentyy. Uusi asiakasohjautumismalli käytössä Jyränkölän työllistämispalveluiden kanssa. Salpauksen ja muiden työllisyydenhoidon toimijoiden yhteistyön suunnittelu jatkuu TE-uudistuksen valmistelu huomioden. Jyränkölän työllistämispalveluiden kanssa uusi toimintamalli otettu käyttöön. Tuuli- ja aurinkoenergia edistyvät usealla alueidenkäytön suunnittelulla, lupavalmistelulla, selvityksillä ja hankeyhteistyöllä (Laviassuo ja Huukinkorpi).	Toteutuu osittain 
Uudistuva työ ja asuminen - Muuttovoiton vahvistaminen - Dynaaminen ja uudistuva elinkeinoelämä - Monipaikkainen Heinola	Asumisen tarjontaa lisätään tonttimyyntien avulla ja vapaa-ajan asuntojen muuttamisella vakituiseksi asunnoiksi siellä, missä se on infrastruktuurin kannalta mahdollista. Käynnistetään yhteistyöhankkeita yritysten, korkeakoulujen ja oppilaitosten kanssa yritystoiminnan	Monipaikkaisuutta ja vakituista asumista edistetään usealla Vierumäen alueella etenevällä asemakaavahankkeella sekä VUK-yleiskaavan valmistelulla, infrastruktuuriverkoston kokonaisuutta optimoiden. Aloitettu yhteinen hankesuunnittelu LAB-korkeakoulun kanssa yritystoiminnan edellytysten parantamiseksi ja	Monipaikkaisuutta ja vakituista asumista edistetään usealla Vierumäen alueen luonnosvaiheen asemakaavahankkeella sekä VUK-yleiskaavan valmistelulla, infrastruktuuriverkoston kokonaisuutta optimoiden. Viisi uutta asuintontin vuokrasopimusta on tehty. Kolme aiemmin vuokrattua tonttia on myyty vuokralaiselle.	Toteutuu osittain 

	kehittämiseksi ja työvoiman saamiseksi yrityksiin.	tonttimyynnin edistämiseksi Vierumäen alueella. Tonttimyyntiä on edistetty laittamalla yritystontteja Kauppalehden ja BusinessHeinolan kautta myyntiin, merkitsemällä myytävät tontit perustietoineen maastoon ja käyttämällä huutokauppanettelyä, tapahtumia ja Heinolan kesälehteä tonttimyynnissä.		
Vahva kaupunkiyhteisö • Laadukas päätöksenteko • Osallisuuden vahvistaminen • Hyvinvoiva henkilöstö ja hyvä johtaminen	Kehitetään kaupunkia yhdessä asukkaiden, yrittäjien, yritysten ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa kyselyitä, työpajatyöskentelyä, seminaareja ja muita tapahtumia apuna käyttäen. Samalla rakennetaan Heinolan ekosysteemiä. Työhyvinvointiin panostaminen (työhyvinvointikyselyn tulokset hyvällä tasolla)	Järjestetty asukasilloja Niemelänrannan yleissuunnittelusta, Prisma-hankkeesta sekä OSBU-kehittämiseen osallistumisesta. Terveisiä Heinolasta -kyläiltoja on järjestetty Lusissa, Mustikkahaassa, Marjoniemellä ja Pääsinniemellä. Yrityksille on järjestetty keskustelutilaisuuksia torialueen kehittämisestä, Prisma-hankkeen vaikutuksista ja matkailun edistämisestä tulevan kesän osalta.	Järjestetty asukasilloja Niemelänrannan yleissuunnittelusta, Prisma-hankkeesta sekä OSBU-kehittämiseen osallistumisesta. Terveisiä Heinolasta -kyläiltoja on järjestetty Lusissa, Mustikkahaassa, Marjoniemellä, Pääsinniemellä, Rainiossa ja Veljeskylässä. Yrityksille on järjestetty keskustelutilaisuuksia torialueen kehittämisestä, Prisma-hankkeen vaikutuksista ja matkailun edistämisestä tulevan kesän osalta. Heinolan kaupungin osallisuusohjelman linjausten mukaisesti asukkaita ja yrityksiä kutsutaan yhteistyöhön kaupungin kanssa mm. kaavoitusasioissa, keskustan alueen kehittämisessä ja muussa kaupunkisuunnittelussa.	Toteutuu 
Kestävä talous • Velkamäärän vähentäminen • Käyttötalouden tasapaino • Kasvua tukevat tulevaisuusinvestoinnit	Kiinteistöjen uusiokäyttö etenee. Tonttimyynnin käytännöt ja prosessi uudistetaan.	Kylpylänrannan asemakaavahanke on etenemässä luonnosvaiheeseen.	Kylpylänrannan asemakaavahanke on edennyt luonnosvaiheeseen. Entisen Niemelänkoulun kortteliin on laitettu vireille asemakaavamuutos.	Toteutuu osittain 

Käyttösuunnitelma

KUVAUS TOIMIALAN JA PALVELUALUEIDEN TOIMINNASTA JA TARKOITUKSESTA

Elinvoimalautakunta vastaa elinvoimatoimialasta, joka palvelee koko kaupunkiyhteisöä ja kaupunkiorganisaation muita toimialoja tuottamalla sekä lakisääteisiä että vapaaehtoisia palveluja kaupungin elinvoiman edistämiseksi. Toimialan organisaatioon kuuluvat seuraavat palvelualueet: Elinkeinopalvelut, kaupunkisuunnittelu, kiinteistö- ja mittauspalvelut, kulttuuripalvelut ja työllisyyspalvelut. Lisäksi elinvoimatoimialaan on kuulunut 1.8.2022 lähtien kaupungin asiakaspalvelu, joka toimii Spotissa, osoitteessa Torikatu 8.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET (30.9.2023)

Suomen talouden muutokset, mm. inflaation ja korkojen nousu, energiakriisi ja teollisuuden materiaali- ja komponenttisaatavuus vaikuttavat myös Heinolassa toimivien yritysten, yhteisöjen ja kotitalouksien toimintaan. Tällä on suora yhteys yritysten investointeihin, työllistämiseen ja yksityisten kotitalouksien ostovoimaan. Kaikki tämä vaikuttaa Heinolan kaupungin elinvoimaan.

TE2024-uudistus, jossa vastuu työllisyyspalveluista siirtyy valtiolta kunnille, edellyttää linjauksia alueellisesta työllisyysalueesta, joista päättää työ- ja elinkeinoministeriö (TEM) keväällä 2024. TE2024-uudistuksen valmistelu on meneillään Päijät-Hämeen kuntien ja kaupunkien yhteistyönä. Uuden työllisyyspalveluiden toimintamallin rakentamiseen ja käyttöönottoon sisältyy kumppaniverkoston laajentaminen ja sen käytännön toiminnan varmistaminen. LADEC-yhteistyön rooli ja merkitys arvioidaan osana TE2024-uudistuksen valmistelua.

Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalveluiden osalta on mm. lisätty yhteistyötä yritysten ja yrittäjien kanssa, uudistettu toritoimintaa yhteistyössä teknisen toimialan kanssa ja käynnistetty yhteistä hanketoimintaa LAB-ammattikorkeakoulun kanssa.

Kaupunkisuunnittelu

Kaupunkisuunnittelu vastaa Heinolan kaupungin toiminnallisen ja rakennetun ympäristön suunnittelusta. Tämän perustehtävän tueksi ja linjaajaksi valmistellaan syksyn 2023 aikana Heinolan kaupungin maankäytön strateginen tavoitekartta ja siihen linkittyvä asumisen ohjelma.

Kiinteistö- ja mittauspalvelut

Kiinteistö- ja mittauspalvelut vastaavat kaupungille kuuluvista maanmittauksen viranomaistehtävistä. Lisäksi kiinteistö- ja mittauspalvelut osallistuvat keskeisesti maankäytön ja -hankinnan suunnitteluun. Kiinteistö- ja mittauspalvelut toimivat tiiviissä yhteistyössä kaupunkisuunnittelun kanssa. Syksyn 2023 aikana on tavoitteena hankkia Heinolan keskustasta keskeisiä tontteja kaupungin keskustan jatkokehittämistä varten. Myös merkittäviä maankäyttö sopimuksia työstetään syksyn 2023 aikana.

Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelut tuottavat tapahtumia ja tarjoaa puitteita tapahtumien järjestämiseksi sekä kaupungin asukkaita että matkailijoita varten. Kulttuuripalveluiden keskeisin tapahtuma on Heinolan kesäteatteri, joka teki erittäin hyvän tuloksen 2023 kaudellaan. Kesäteatterin toimintaa ja tapahtumatuotantoa kehitetään edelleen Heinolan vahvuudeksi. Lintuhoitola kuuluu kulttuuripalveluiden vastuualueeseen ja lintuhoitolan toimintaa arvioidaan osana kaupungin muutosohjelmaa.

Työllisyyspalvelut

Kaupungin työllisyyspalveluiden keskeisimpiä tehtäviä ovat pitkäaikaistyöttömyyteen sekä työvoimansaantiin vaikuttaminen siten, että työttöminä olevien työnhakijoiden työmarkkina-asema paranisi kohtaamaan paremmin alueellista työvoiman tarvetta. Aktiivisella työllisyshoitotyöllä voidaan vaikuttaa myös työttömyydestä aiheutuviin lieveilmiöihin, kuten syrjäytymiseen sekä työttömyydestä aiheutuviin taloudellisiin kustannuksiin. Pajatoiminta on keskeinen osa kaupungin työllisyyspalveluita ja pajatoimintaa linjataan TE2024-uudistuksen osana syksyn 2023 ja kevään 2024 aikana.

Sitovuustaso

Valtuuston hyväksymän talousarvion sitovuustasona on toimialojen tulojen ja menojen netto.
Valtuuston hyväksymän talousarvion mukaan toimialan käyttösuunnitelmien sitovuustasona on palvelualueen tulojen ja menojen netto.

VALTUUSTON HYVÄKSYMÄ TALOUSARVIO

Elinvoimalautakunnan toimiala	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023		TOT-23
Selite	1000e 9	kk/1000e	+muutos	9 kk	Jäljellä	%
TULOT	3 545	2 492	2 941 800	1 850 466	1 091 334	62,90
MENOT	-7 866	-5 680	-8 926 800	-5 840 416	-3 086 384	65,40
NETTO	-4 319	-3 187	-5 985 000	-3 989 215	-1 995 785	66,70

TULOSLASKELMA, NETTOSITOVUUS

Elinvoimalautakunnan toimiala	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023		TOT-23
Selite	1000e 9	kk/1000e	+muutos	9 kk	Jäljellä	%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	330	275	207 300	200 115	7 185	96,50
Maksutuotot	795	748	636 500	724 852	-88 352	113,90
Tuet ja avustukset	652	483	935 000	418 250	516 750	44,70
Vuokratuotot	674	13	663 000	54 832	608 168	8,30
Muut toimintatuotot	1 094	973	500 000	452 417	47 583	90,50
Toimintatuotot	3 545	2 492	2 941 800	1 850 466	1 091 334	62,90
Valmistus omaan käyttöön	2	2	0	735	-735	0,00
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-3 587	-2 642	-4 369 100	-2 877 072	-1 492 028	65,90
Palvelujen ostot	-1 237	-799	-1 561 600	-729 049	-832 551	46,70
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-220	-157	-173 700	-140 390	-33 310	80,80
Avustukset	-1 949	-1 425	-2 029 500	-1 450 436	-579 064	71,50
Vuokrakulut	-785	-584	-712 100	-547 182	-164 918	76,80
Muut toimintakulut	-87	-73	-80 800	-96 286	15 486	119,20
Toimintakulut	-7 866	-5 680	-8 926 800	-5 840 416	-3 086 384	65,40
TOIMINTAKATE	-4 319	-3 187	-5 985 000	-3 989 215	-1 995 785	66,70
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-1 318	1 318	0,00
VUOSIKATE	-4 319	-3 187	-5 985 000	-3 990 532	-1 994 468	66,70
Poistot ja arvonalentumiset	-284	-240	-82 000	-36 355	-45 645	44,30
TILIKAUDEN TULOS	-4 603	-3 427	-6 067 000	-4 026 887	-2 040 113	66,40

PALVELUALUEITTAISET LASKELMAT

Työllisyyspalvelut

Työllisyyspalvelut	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023		TOT-23
Selite	1000e 9	kk/1000e	+muutos	9 kk	Jäljellä	%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	206	151	99 500	90 867	8 633	91,30
Tuet ja avustukset	487	364	695 000	455 624	239 376	65,60
Toimintatuotot	693	516	794 500	546 491	248 009	68,80
Valmistus omaan käyttöön	1	1	0	0	0	0,00
TOIMINTAKULUT						

Henkilöstökulut	-1 577	-1 128	-2 183	400	-1 103 123	-1 080 277	50,50
Palvelujen ostot	-80	-53	-61	400	-42 466	-18 934	69,20
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-97	-70	-83	600	-60 564	-23 036	72,40
Avustukset	-1 797	-1 355	-1 885	000	-1 382 936	-502 064	73,40
Vuokrakulut	-232	-156	-176	800	-116 513	-60 287	65,90
Muut toimintakulut	-3	0	-800		-3 677	2 877	459,60
Toimintakulut	-3 786	-2 763	-4 391	000	-2 709 280	-1 681 720	61,70
TOIMINTAKATE	-3 092	-2 246	-3 596	500	-2 162 789	-1 433 711	60,10
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0		0	0	0,00
VUOSIKATE	-3 092	-2 246	-3 596	500	-2 162 789	-1 433 711	60,10
Poistot ja arvonalentumiset	-8	-6	-8	000	-5 879	-2 121	73,50
TILIKAUDEN TULOS	-3 099	-2 252	-3 604	500	-2 168 667	-1 435 833	60,20

Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalvelut	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023		TOT-23
Selite	1000e 9	kk/1000e	+muutos	9 kk	Jäljellä	%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	0	0	0	0	0	0,00
Tuet ja avustukset	104	65	200 000	-147 963	347 963	-74,00
Muut toimintatuotot	7	0	0	0	0	0,00
Toimintatuotot	111	65	200 000	-147 963	347 963	-74,00
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-337	-237	-545 100	-300 470	-244 630	55,10
Palvelujen ostot	-607	-383	-764 600	-288 888	-475 712	37,80
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23	-18	-16 300	-10 068	-6 232	61,80
Avustukset	-48	-48	-29 500	-45 500	16 000	154,20
Vuokrakulut	-106	-82	-101 900	-85 652	-16 248	84,10
Muut toimintakulut	-16	-16	-13 000	-6 730	-6 270	51,80
Toimintakulut	-1 136	-783	-1 470 400	-737 308	-733 092	50,10
TOIMINTAKATE	-1 025	-719	-1 270 400	-885 271	-385 129	69,70
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0,00
VUOSIKATE	-1 025	-719	-1 270 400	-885 271	-385 129	69,70
Poistot ja arvonalentumiset	-232	-199	0	0	0	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-1 257	-918	-1 270 400	-885 271	-385 129	69,70

Kulttuuri

Kulttuuri	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023		TOT-23
Selite	1000e 9	kk/1000e	+muutos	9 kk	Jäljellä	%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	77	86	80 000	84 317	-4 317	105,40
Maksutuotot	713	692	578 500	658 641	-80 141	113,90
Tuet ja avustukset	60	54	40 000	103 837	-63 837	259,60
Vuokratuotot	19	13	20 000	17 101	2 899	85,50
Muut toimintatuotot	0	0	0	17 566	-17 566	0,00
Toimintatuotot	869	845	718 500	881 461	-162 961	122,70
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-759	-604	-677 400	-723 356	45 956	106,80
Palvelujen ostot	-255	-189	-302 500	-200 894	-101 606	66,40
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-93	-64	-67 100	-59 830	-7 270	89,20

Avustukset	-22	-22	-25 000	-22 000	-3 000	88,00
Vuokrakulut	-368	-285	-348 300	-285 684	-62 616	82,00
Muut toimintakulut	-58	-57	-67 000	-56 367	-10 633	84,10
Toimintakulut	-1 555	-1 220	-1 487 300	-1 348 131	-139 169	90,60
TOIMINTAKATE	-686	-375	-768 800	-466 669	-302 131	60,70
VUOSIKATE	-686	-375	-768 800	-466 669	-302 131	60,70
Poistot ja arvonalentumiset	-3	-3	-13 000	0	-13 000	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-689	-377	-781 800	-466 669	-315 131	59,70

Kaupunkisuunnittelu

Kaupunkisuunnittelu	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023		TOT-23
Selite	1000e 9	kk/1000e	+muutos	9 kk	Jäljellä	%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	6	0	11 000	2 105	8 895	19,10
Maksutuotot	0	0	0	26 408	-26 408	0,00
Tuet ja avustukset	2	0	0	1 700	-1 700	0,00
Toimintatuotot	8	0	11 000	30 213	-19 213	274,70
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-373	-256	-376 300	-316 342	-59 958	84,10
Palvelujen ostot	-169	-79	-254 800	-70 413	-184 387	27,60
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3	-2	-2 200	-2 666	466	121,20
Vuokrakulut	-30	-22	-33 500	-20 935	-12 565	62,50
Muut toimintakulut	0	0	0	-930	930	0,00
Toimintakulut	-574	-359	-666 800	-411 286	-255 514	61,70
TOIMINTAKATE	-566	-359	-655 800	-381 073	-274 727	58,10
VUOSIKATE	-566	-359	-655 800	-381 073	-274 727	58,10
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	-3 000	0	-3 000	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-566	-359	-658 800	-381 073	-277 727	57,80

Kiinteistö- ja mittauspalvelut

Kiinteistö- ja mittauspalvelut	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023		TOT-23
Selite	1000e 9	kk/1000e	+muutos	9 kk	Jäljellä	%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	41	38	16 800	22 826	-6 026	135,90
Maksutuotot	81	55	58 000	39 803	18 197	68,60
Tuet ja avustukset	0	0	0	5 052	-5 052	0,00
Vuokratuotot	655	0	643 000	37 731	605 269	5,90
Muut toimintatuotot	1 087	973	500 000	434 851	65 149	87,00
Toimintatuotot	1 864	1 066	1 217 800	540 264	677 536	44,40
Valmistus omaan käyttöön	1	1	0	735	-735	0,00
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-542	-416	-586 900	-433 780	-153 120	73,90
Palvelujen ostot	-126	-95	-178 300	-126 388	-51 912	70,90
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5	-4	-4 500	-7 262	2 762	161,40
Avustukset	-83	0	-90 000	0	-90 000	0,00
Vuokrakulut	-49	-39	-51 600	-38 399	-13 201	74,40
Muut toimintakulut	-10	0	0	-28 582	28 582	0,00
Toimintakulut	-815	-555	-911 300	-634 412	-276 888	69,60
TOIMINTAKATE	1 050	512	306 500	-93 413	399 913	-30,50

Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-1 318	1 318	0,00
VUOSIKATE	1 050	512	306 500	-94 730	401 230	-30,90
Poistot ja arvonalentumiset	-41	-32	-58 000	-30 476	-27 524	52,50
TILIKAUDEN TULOS	1 009	480	248 500	-125 207	373 707	-50,40

INVESTOINNIT

Elinvoimatoimialan investoinnit keskittyvät WPK-talon remontteihin ja esitystekniikan hankintoihin ja lintutarhan remontti- ja korjaushankkeisiin.

KULTTUURI	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023	Jäljellä	TOT 23
Investoinnit	1000 € 9	kk/1000 €	+muutokset	9 kk		%
MENOT	0	0	-75 000	0	-75 000	0,0
NETTO	0	0	-75 000	0	-75 000	0,0

MAANKÄYTTÖ	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023	Jäljellä	TOT 23
Investoinnit	1000 € 9	kk/1000 €	+muutokset	9 kk		%
TULOT	60	3	0	142 299	-142 299	0,0
MENOT	-51	-48	-320 000	-29 848	-290 152	9,3
NETTO	9	-45	-320 000	112 451	-432 451	-35,1

ELINVOIMA	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023	Jäljellä	TOT 23
Investoinnit	1000 € 9	kk/1000 €	+muutokset	9 kk		%
TULOT	69	11	0	142 299	-142 299	0,0
MENOT	-51	-48	-395 000	-29 848	-365 152	7,6
NETTO	18	-37	-395 000	112 451	-507 451	-28,5

KÄYTTÖSUUNNITELMAN PALVELUALUEITTAISET TAVOITTEET

Käyttösuunnitelmassa asetetaan tavoitteet alemmalla tasolla, joiden toteuttaminen vastuutettu pääosin palvelualueiden johtajille. Käyttösuunnitelman tavoitteen hyväksyy kaupunginhallitus.

Strateginen päämäärä	Tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 30.6.	Toteuma 30.9.	Vastuu	Tila
Hyvinvoinnin kasvu • Hyvinvointi lisääntyy • Toimiva arki • Hiilineutraali ja resurssiviisas Heinola	Vastuu kuntouttavasta työtoiminnasta siirtyy hyvinvointialueelle.	Kaupungin työllisyyspalveluiden aktivointitoimenpiteissä olevien henkilöiden edelleen ohjautuminen avoimille työmarkkinoille kasvaa.	Työpaja Torpalta sijoittui avoimille työmarkkinoille kolme henkilöä ja muista kaupungin yksiköistä viisi henkilöä.	Työpaja Torpalta avoimille työmarkkinoille kaksi henkilöä ja muista yksiköistä yksi henkilö. Ei uusia kumppanuusyrityksiä.	Työllisyyskordinaattori, Palvelualuejohtaja Virikkeellinen elämä, Elinvoimajohtaja, Kaupungin arkkitehti	
	Sopeutetaan kaupungin työpajatoiminta uuteen, työelämälähtöisempään toimintatapaan.	Työllisyyspalveluiden yritysasiakaskumppanuuksien lisäys 25 yritykseen.	Yksi uusi kumppanuusyritys.	Päijät-Hämeen työllisyysalueiden yhteistyön kehittäminen hyvinvointialueen kanssa Lahti		
	Päivitetään työllistettyjen edelleen sijoittumisen mittarit ja	Käynnistetty uusi pajamuoto	TE2024-uudistuksen vuoksi Salpauksen kanssa suunniteltua			

	raportointi tukemaan tiedolla johtamista. Kehitetään oppilaitosyhteistyötä yhteisten työympäristöjen luomiseksi. Varmistetaan monialaisten työelämäpalveluiden yhteistyö hyvinvointialueen kanssa. Otetaan kaupunkisuunnittelussa huomioon ekologisten energia- ja liikennöintiratkaisujen edistäminen.	yhteistyössä Koulutuskeskus Salpauksen kanssa. Työllisyyspalveluiden aktivointitoimenpiteissä olevien henkilöiden koulutukseen ohjautumisen kasvu. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on kuvattu ja yhteistyö on sujuvaa ja selkeää myös tavoitteiden osalta. Käynnistetty vähintään kahden alueen kaavoitus aurinko- ja tuulivoiman edistämiseksi Heinolan ilmastotiekartan toimenpiteiden mukaisesti. Käynnistetty ekologisen liikennöinnin kokeilu.	yhteistyötä suunnataan uudelleen. Työllisyyspalveluiden yhteistyön kehittäminen yhdessä hyvinvointialueen ja muiden toimijoiden kanssa jatkuu. Toimijoita varten on yhteinen kokousfoorumi, jossa Heinolalla on puheenjohtajuus. Aurinkovoimaa edistetään toimijayhteistyöllä kahdelle hankkeelle Laviassuolla. Muille potentiaalisille kohteille laaditaan seudullista selvitystä. Aurinkovoimaa edistetään VUK-osayleiskaavalla ja tuulivoimaa investorin kanssa etenevällä Huukinkorven osayleiskaavalla.	vetoista. Keskusteluissa erityishuomio työkykyarvioinneissa. Aurinkovoimaa edistetään toimijayhteistyöllä kahdelle hankkeelle Laviassuolla. Muille potentiaalisille kohteille laaditaan seudullista selvitystä. Aurinkovoimaa edistetään mm. VUK-osayleiskaavalla ja tuulivoimaa investorin kanssa etenevällä Huukinkorven osayleiskaavalla.		
Uudistuva työ ja asuminen • Muuttovoiton vahvistaminen • Dynaaminen ja uudistuva elinkeinoelämä • Monipaikkainen Heinola	Käyttöön otetaan elinvoimatoimialalla CRM-järjestelmä yritysysteistä varten. Työstetään Heinolan tarjontaa näkyväksi yhdessä eri toimialojen kanssa. Otetaan käyttöön markkinavuoro puhelut yhdessä teknisen toimialan kanssa. Hankesalkun uudistaminen paikallisen	Tietojärjestelmä hyödynnetään todennettavasti yritysysteistä tekemisessä. Kuvattu elinvoimatoimialan keskeiset palvelut yrityksiä varten. Käyttöön otettu yhteistyökäytäntöjä, jotta paikalliset yritykset saavat tietoa kaupungin hankinnoista. Toteutettavana on neljä yritysysteistä tehtävää	Asiakkuushallintajärjestelmä on käyttöön otettu ja toimii yritysysteistön tietojärjestelmäpäuna. BusinessHeinolan uudistaminen etenee yhteistyössä viestintäpalveluiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Sivuston käytettävyyttä parannetaan ja se siirtyy samalla tietotekniselle alustalle, mitä kaupungin	CRM-järjestelmää hyödynnetään viestinnän välineenä yritysten kanssa. Business Heinola - sivuston kustannusarvio on saatu ja seuraavaksi päätetään millä volyymilla sivusto otetaan käyttöön. BioHub-foorumin kautta jätetty RELE-hankehakemus EAKR-hakuun yhdessä LABin	Palvelualuejohtaja Virikkeellinen elämä, Elinvoimajohtaja, Kaupungin arkkitehti, Maankäyttöinsinööri, Kulttuurisihteer	Toteutuu osittain 

	yrityselämän kehittämiseksi. Edistetään yritysten verkostoitumista ja käytännön yhteistyötä. Koko Heinolan alueidenkäytön tavoitteista laaditaan strateginen tavoitekartta. Monipaikkaisuus ja dynaaminen elinkeinoelämä edistyvät Vierumäen alueidenkäytöllä. Dynaamista ja uudistuvaa elinkeinoelämää edistetään Hevossaaren alueidenkäytöllä. Keskustan elinvoimaa ja houkuttelevaa asumista kehitetään Niemelänrannan yleissuunnittelulla. Ranta-alueiden yleissuunnittelu etenee Ala-Räävelin ja Keskisen alueilla. Tapahtumatarjonnalla luodaan elinvoimainen ja elävä keskusta yhteistyössä yrittäjien ja kolmannen sektorin kanssa. Uudistetaan kaupunkimarkk	hanketta vuoden 2023 aikana. Tehostettu yritysneuvontaa ja koulutustarjontaa aloittaville yrittäjille ja pienyrityksille yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Tavoitteena 50 neuvottua yritysasiakasta ja yritysten yhteistyöverkoston kasvattaminen. Kaupunkisuunnittelun strateginen tavoitekartta saatu valmiiksi vuorovaikutuksella keskeisten sidosryhmien kanssa. VUK-osayleiskaavan selvitykset ja alueidenkäyttöluonnos saatu valmiiksi. Hevossaaren osayleiskaavan kaavaehdotus saatu valmiiksi. Niemelänrannan yleissuunnitelma saatu valmiiksi ja alueen kehittämistavoitteet on linjattu. Ala-Rääveli-Keskinen-rantaosayleiskaavan tarvittavat lisäselvitykset ja kaavaehdotus saatu valmiiksi. Kulttuuripalveluiden omien tapahtumien kävijämäärät kasvavat. Tapahtumia on toteutettu yhteistyössä yrittäjien ja	viestintäpalvelut käytettävät. Puitesopimusten tarvetta on lähdetty arvioimaan viestintä- ja markkinointipalveluiden osalta. Maankäytön strategisen tavoitekartan valtuustotyöpaaja on valmistelussa. VUK-osayleiskaavan selvitykset ovat valmisteluvaiheessa. Urheiluopiston ja Vierumäen taajaman väliselle alueelle on laadittu alueidenkäyttöluonnos. Useat asemakaavahankkeet etenevät monipaikkaisuuden edistämiseen. Hevossaaren osayleiskaavan kaavaehdotuksen valmistelu on meneillään. Niemelänrannan yleissuunnitelma on valmistumassa, laaditaan tarkennettua versiota päätöksentekoon. Ala-Rääveli-Keskisen rantaosayleiskaavan melu- ja sudenkorentoselvitykset on valmisteltu kaavaehdotuksen laadintaa varten. Viestintä- ja markkinointiohjelmaa uudistetaan	ja LUTin kanssa. Salpauksen Yrittäjien oppisopimuskoulusta käy parhaillaan reilu 10 yrittäjää. ProAgria on neuvonut 02/2023 lähtien n. 30 yritystä. Maankäytön strategisen tavoitekartan valtuustotyöpaaja pidettiin 21.8. Tavoiteraportti on valmistelussa. VUK-osayleiskaavan selvitykset ovat valmisteluvaiheessa. Urheiluopiston ja Vierumäen taajaman väliselle alueelle on laadittu alueidenkäyttöluonnos. Useat asemakaavahankeet etenevät aktiivisesti monipaikkaisuuden edistämiseen. Hevossaaren osayleiskaavan kaavaehdotuksen valmistelu on meneillään. Niemelänrannan yleissuunnitelma on lähtökohtaisesti valmistunut. Päätöksentekomenne esittelyyn		
--	--	--	---	---	--	--



	inointia yhteistyössä sisäisten ja ulkoisten yhteistyökumppaneiden kanssa.	kolmannen sektorin kanssa. Uudistettu markkinointisuunnitelma on laadittu ja käyttöön otettu.	yhdessä viestintäpalveluiden kanssa.	sitten, kun on saatu lepakkoselvityksen raportointi ja viranomaistulkinnat siihen. Ala-Rääveli-Keskisen rantaosayleiskaavan meluja sudenkorentoselvitykset on raportoitu kaavaehdotuksen laadintaa varten.		
Vahva kaupunkiyhteisö • Laadukas päätöksentek • Osallisuuden vahvistaminen • Hyvinvoiva henkilöstö ja hyvä johtaminen	Vahvistetaan verkostoitumista kolmannen sektorin toimijoiden kanssa mm. kolmannen sektorin tukemista tapahtumien järjestämisessä. Toteutetaan työhyvinvointiohjelman toimenpiteitä ja henkilöstökysely työhyvinvoinnin parantamiseksi.	Järjestetty meneillään oleviin kaavahankkeisiin Heinolan asukkaille ja yrityksille mahdollisuus osallistua. Aktivoitu asukkaita ja kolmannen sektorin toimijoita mukaan järjestettäviin tapahtumiin. Käyttöön otettu työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteitä todennetusti. Henkilöstökysely on toteutettu ja sen tuloksia hyödynnetään toiminnan kehittämisessä.	Aktiivista asukkaiden ja yritysten osallistumista on järjestetty mm. Prisma-hankkeessa, Niemelänrannan yleissuunnitelmassa sekä Vierumäen alueen kaava- ja aurinkovoimahankeissa. Terveisiä Heinolasta - kyläiltoja on järjestetty Lusissa, Mustikkahaassa, Marjoniemellä ja Pääsinniellä. Yrityksille on järjestetty keskustelutilaisuuksia torialueen kehittämisestä, Prisma-hankkeen vaikutuksista, kiinteistökaupan vahvistamisesta ja matkailun edistämisestä tulevan kesän osalta.	Aktiivista asukkaiden ja yritysten osallistumista on järjestetty mm. Prisma-hankkeessa, Niemelänrannan yleissuunnitelmassa sekä Vierumäen alueen kaava- ja aurinkovoimahankeissa. Terveisiä Heinolasta - kyläiltoja on järjestetty Lusissa, Mustikkahaassa, Marjoniemellä, Pääsinniellä, Rainiossa ja Veljeskylässä. Yrityksille on järjestetty keskustelutilaisuuksia torialueen kehittämisestä, Prisma-hankkeen vaikutuksista, kiinteistökaupan vahvistamisesta ja matkailun edistämisestä tulevan kesän osalta.	Palvelualuejohtaja Virikkeellinen elämä, Kaupungin arkkitehti, Elinvoimajohtaja, Kulttuurisihteerit	Toteutuu osittain 



Kestävä talous • Velkamäärän vähentäminen • Käyttötalouden tasapaino • Kasvua tukevat tulevaisuusi nvestoinnit	TE2024 - uudistukseen valmistautuminen työllisyydenhoidon muuttuva kustannusrakennne huomioiden. Lisätään yhteistyötä maanomistajien kanssa maankäytön suunnittelua varten. Tonttimyynnin käytännöt ja prosessit uudistetaan. Myydään asuin- ja yritystontteja. Kiinteistöjen uusiokäyttö etenee.	Laadittu työllisyyspalveluille alustava toimintamalli TE-2024 uudistusta varten. Suunniteltu ja käyttöön otettu TE2024 - uudistuksen myötä työmarkkinatuen kuntaosuusmaksujen seurantakäytäntö. Vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmien kanssa valmisteltu kaupunkisuunnittelun strateginen tavoitekartta on valmis. Tonttimyynnin keskeiset käytännöt ja prosessit on uudistettu. Yritys- ja asuintontteja on myyty yhteensä 500.000 euron arvosta. Kiinteistöjen uusiokäyttöhankkeita on todennettavasti edistetty; hankejohtajan raportointi.	TE2024-uudistuksen käytännön valmistelu etenee. Linjauksia, mihin työllisyysalueeseen Heinola kuuluu, tehdään todennäköisesti syksyn aikana. Maankäytön strategisen tavoitekartan valtuustotyöpaja on valmisteltu elokuulle. Kylpylänrannan asemakaavamuutoks on etenemässä luonnosvaiheeseen. Entisen Niemelänkoulun tontille on aloitettu asemakaavamuutoks.	Päijät-Hämeeseen muodostumassa kaksi työllisyysaluetta, Lahden sekä Päijät-Hämeen työllisyysaluetta, johon Heinola liittymässä. Maankäytön strategisen tavoitekartan valtuustotyöpaja pidettiin 21.8. Tavoiteraportti on valmistelussa. Kylpylänrannan asemakaavamuutos on investoriyhteistyöllä edennyt luonnosvaiheeseen. Entisen Niemelänkoulun tontille on aloitettu asemakaavamuutos.	Työllisyyskordinaattori, Palvelualuejohtaja Virikkeellinen elämä, Elinvoimajohtaja, Kaupungin arkkitehti, Maankäyttöinsinööri	Toteutuu osittain
---	--	---	---	---	--	--------------------------

Tunnusluvut

Tunnusluku	Toteutuma 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023
TKI-hankkeiden määrä yritysten ja korkeakoulujen kanssa.		261,80€	4 kpl Elinkeinopalveluiden RELE-hankehakemuksen rahoitus myönnetään vuonna 2023.
Työllisyyspalveluiden yrityskumppaneiden määrä	15		25
Myytyjen tonttien määrä			neljä tonttia myytynä.
Vapaa-ajanasuntojen muuttaminen vakituisiksi asunnoiksi.			Vapaa-ajanasuntojen muuttaminen vakituisiksi asunnoiksi: kahdeksan asuntoa.
Nettomuutto		Toteuma vuonna 2022: Nettomuutto 77 henkilöä.	

Riskienhallinta

Tunnistettu riski	Riskiarvo	Hallintakeino	Hallintakeinon toteutuminen 30.6.
Osaavan työvoiman saatavuus ja pysyminen organisaatiossa.	Todennäköisyys: 1 Merkittävyys: 1 	Työhyvinvoinnin parantaminen tehtäviä, vastuita ja toimintaa selkeyttämällä.	Avoimena olleet tehtävät on pääsääntöisesti saatu täytettyä, mikä vaikuttaa työyhteisöjen työmäärän jakautumiseen ja töiden parempaan sujumiseen.