



OSAVUOSIKATSAUS 1-3/ 2023

ELINVOIMALAUTAKUNNAN TOIMIALA

Elinvoimalautakunnan toimiala

Toiminnalliset tavoitteet

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja

STRATEGIASTA JOHDETUT TAVOITTEET/TOIMIALA (VALTUUSTON SITOVUUSTASO)

Valtuusto on hyväksynyt alla olevat tavoitteet toimialan valtuuston sitovuustason tavoitteiksi. Tavoitteet on johdettu strategiasta.

Strateginen päämäärä	Toimialan tavoite 2023	Toteuma 31.3.	Tila
Hyvinvoinnin kasvu - Hyvinvointi lisääntyy - Toimiva arki - Hiilineutraali ja resurssiviisas Heinola	Uudistetaan monialaisen yhteistyön käytäntöjä aktivointiasteen nostamiseksi. Etsitään keinoja yksityisten ja julkisten toimijoiden kanssa työpaikkaliikenteen parantamiseksi Heinolasta ja Heinolaan. Saadaan käytäntöön HIT - Heinolan ilmastotiekartan keskeisiä kehittämiskohteita.	TE-toimistoa on pyydetty tehostamaan monialaista yhteistyötä kuntakokeilun ulkopuolisten kuntien kanssa. Tavoitteena on tehostaa asiakasohjautumista kaupungin omiin palveluihin. Koulutuskeskus Salpauksen kanssa kartoitetaan käytännön yhteistyön mahdollisuuksia työllisyyden ja yritys yhteistyön lisäämiseksi. Tuuli- ja aurinkoenergiaa edistetään laajasti alueidenkäytön suunnittelulla, selvityksillä ja hankeyhteistyöllä.	Toteutuu osittain 
Uudistuva työ ja asuminen - Muuttovoiton vahvistaminen - Dynaaminen ja uudistuva elinkeinoelämä - Monipaikkainen Heinola	Asumisen tarjontaa lisätään tonttimyyntien avulla ja vapaa-ajan asuntojen muuttamisella vakituiseksi asunnoiksi siellä, missä se on infrastruktuurin kannalta mahdollista. Käynnistetään yhteistyöhankkeita yritysten, korkeakoulujen ja oppilaitosten kanssa yritystoiminnan kehittämiseksi ja työvoiman saamiseksi yrityksiin.	Monipaikkaisuutta ja vakituisen asumisen mahdollisuutta edistetään Vierumäen alueella usealla asemakaavahankkeella nykyinen infrastruktuuriverkosto huomioon ottaen. Tontinmyyntiä edistetään laittamalla tontit yhä näkyvämmiin myyntiin ja hyödyntämällä myös huutokauppanenettelyä ja tapahtumia kuten Raksa-messuja ja asuntomessuja.	Toteutuu osittain 
Vahva kaupunkiyhteisö - Laadukas päätöksenteko - Osallisuuden vahvistaminen - Hyvinvoiva henkilöstö ja hyvä johtaminen	Kehitetään kaupunkia yhdessä asukkaiden, yrittäjien, yritysten ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa kyselyitä, työpajatyöskentelyä, seminaareja ja muita tapahtumia apuna käyttäen. Samalla rakennetaan Heinolan ekosysteemiä. Työhyvinvointiin panostaminen (työhyvinvointikyselyn tulokset hyvällä tasolla)	Järjestetty asukasiloja Niemelänrannan yleissuunnittelun ja Prisma-hankkeen kommentointia varten sekä OSBU-kehittämiseen osallistumiseksi. Järjestetty yrityksille keskustelutilaisuuksia torialueen kehittämisestä, Prisma-hankkeen vaikutuksista ja matkailun edistämisestä tulevan kesän osalta.	Toteutuu osittain 
Kestävä talous - Velkamäärän vähentäminen - Käyttötalouden tasapaino - Kasvua tukevat tulevaisuusinvestoinnit	Kiinteistöjen uusiokäyttö etenee. Tonttimyyntin käytännöt ja prosessi uudistetaan.	Tontinmyyntin käytäntöjä uudistavat toimintaohjeet tulleet voimaan 1.1.2023. Digitaalinen kiinteistökauppa on mahdollistettu.	Toteutuu osittain 

Käyttösuunnitelma

KUVAUS TOIMIALAN JA PALVELUALUEIDEN TOIMINNASTA JA TARKOITUKSESTA

Elinvoimalautakunta vastaa elinvoimatoimialasta, joka palvelee koko kaupunkiyhteisöä ja kaupunkiorganisaation muita toimialoja tuottamalla sekä lakisääteisiä että vapaaehtoisia palveluja kaupungin elinvoiman edistämiseksi. Toimialan organisaatioon kuuluvat seuraavat palvelualueet: Elinkeinopalvelut, kaupunkisuunnittelu, kiinteistö- ja mittauspalvelut, kulttuuripalvelut ja työllisyyspalvelut. Lisäksi elinvoimatoimialaan on kuulunut 1.8.2022 lähtien kaupungin asiakaspalvelu, joka toimii Spotissa, osoitteessa Torikatu 8.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET

Toimintaympäristö on muuttunut maailmanpoliittisen muutoksen vuoksi nopeasti vuodesta 2022 lähtien. Suomen talouden muutokset, mm. inflaation ja korkojen nousu, energiakriisi ja teollisuuden materiaali- ja komponenttisaatavuus vaikuttavat myös Heinolassa toimivien yritysten, yhteisöjen ja kotitalouksien toimintaan. Tällä on suora yhteys yritysten investointeihin, työllistämiseen ja yksityisten kotitalouksien ostovoimaan. Kaikki tämä vaikuttaa suoraan Heinolan kaupungin elinvoimaan.

Energian korkea hinta ja tarve parantaa kotimaista huoltovarmuutta vaikuttavat paikallisten energiaratkaisujen edistämiseen, joilla samalla siirrytään ekologiseen energiatuotantoon valtakunnallisten ilmastolinjausten mukaisesti.

Keskeistä on, että kaupunki, yritykset ja yhteisöt hakevat yhdessä ratkaisuja, miten talouden taantumasta päästään eteenpäin. Siksi Heinolassa aloitettu ekosysteemityö eri toimijoiden yhteistyön parantamiseksi, on oleellinen osa elinvoimatyötä.

Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalvelut edistää yritys yhteistyötä ja auttaa yrityksiä verkostoitumaan, löytämään yhteistyökumppaneita, ratkaisuja ja työvoimaa liiketoiminnan edistämiseksi. Tähän ns. ekosysteemityöhön kuuluu myös uusien yritysten hankkiminen Heinolaan ja korkeakoulu- ja oppilaitosyhteistyö. Lisäksi elinkeinopäälliköllä on merkittävä rooli kaupungin myynti- ja markkinointityössä.

Kaupunkisuunnittelu

Kaupunkisuunnittelu vastaa Heinolan kaupungin toiminnallisen ja rakennetun ympäristön suunnittelusta. Työn lähtökohtana ovat asukkaiden tarpeet, ja päämääränä on elinvoimainen kaupunki. Kaava on maankäytön suunnitelma, jolla näihin tarpeisiin pyritään vastaamaan. Kaupunkisuunnittelu huolehtii tehtävässään kulttuuri-, luonto- ja maisema-arvoista. Keskeinen osa kaupunkisuunnittelua on kaupunkimuotoilu, jolla tarkoitetaan kaupunkikokemuksen kehittämistä yhdessä asukkaiden ja sidosryhmien kanssa.

Kiinteistö- ja mittauspalvelut

Kiinteistö- ja mittauspalvelut vastaa kaupungille kuuluvista maanmittauksen viranomaistehtävistä. Lisäksi kiinteistö- ja mittauspalvelut osallistuu keskeisesti maankäytön ja -hankinnan suunnitteluun. Kiinteistö- ja mittauspalvelut toimii tiiviissä yhteistyössä kaupunkisuunnittelun kanssa.

Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelut tuottaa tapahtumia ja tarjoaa puitteita tapahtumien järjestämiseksi sekä kaupungin asukkaita että matkailijoita varten. Kulttuuripalveluiden keskeisin tapahtuma on Heinolan kesäteatteri. Myös Heinolan lintuhoitola on osa kulttuuripalveluiden toimintaa. Lisäksi kulttuuripalveluilla on keskeinen tehtävä kaupunkimarkkinoinnissa ja matkailunedistämässä.

Työllisyyspalvelut

Kaupungin työllisyyspalveluiden keskeisimpiä tehtäviä ovat pitkäaikaistyöttömyyteen sekä työvoimansaantiin vaikuttaminen siten, että työttöminä olevien työnhakijoiden työmarkkina-asema paranisi kohtaamaan paremmin alueellista työvoiman tarvetta. Aktiivisella työllisyysneuvotustyöllä voidaan vaikuttaa myös työttömyydestä aiheutuviin lieveilmiöihin, kuten syrjäytymiseen sekä työttömyydestä aiheutuviin taloudellisiin kustannuksiin.

Valtuuston hyväksymän talousarvion sitovuustasona on toimialojen tulojen ja menojen netto. Valtuuston hyväksymän talousarvion mukaan toimialan käyttösuunnitelmien sitovuustasona on palvelualueen tulojen ja menojen netto.

VALTUUSTON HYVÄKSYMÄ TALOUSARVIO

Elinvoimalautakunnan toimiala	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023		TOT-23
Selite	1000e	3 kk/1000e	+muutos	3 kk	Jäljellä	%
TULOT	3 545	960	2 941 800	427 974	2 513 826	14,50
MENOT	-7 866	-1 523	-8 926 800	-1 685 304	-7 241 496	18,90
NETTO	-4 319	-563	-5 985 000	-1 257 164	-4 727 836	21,00

TULOSLASKELMA, NETTOSITOVUUS

Elinvoimalautakunnan toimiala	TP 2022	TOT 2022	TA 2023	TOT 2023		TOT-23
Selite	1000e	3 kk/1000e	+muutos	3 kk	Jäljellä	%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	330	51	207 300	30 545	176 755	14,70
Maksutuotot	795	36	636 500	62 568	573 932	9,80
Tuet ja avustukset	652	40	935 000	100 234	834 766	10,70
Vuokratuotot	674	1	663 000	2 809	660 191	0,40
Muut toimintatuotot	1 094	833	500 000	231 819	268 181	46,40
Toimintatuotot	3 545	960	2 941 800	427 974	2 513 826	14,50
Valmistus omaan käyttöön	2	0	0	166	-166	0,00
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-3 587	-785	-4 369 100	-774 781	-3 594 319	17,70
Palvelujen ostot	-1 237	-209	-1 561 600	-216 657	-1 344 943	13,90
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-220	-33	-173 700	-33 926	-139 774	19,50
Avustukset	-1 949	-307	-2 029 500	-470 498	-1 559 002	23,20
Vuokratulot	-785	-182	-712 100	-173 380	-538 720	24,30
Muut toimintakulut	-87	-7	-80 800	-16 063	-64 737	19,90
Toimintakulut	-7 866	-1 523	-8 926 800	-1 685 304	-7 241 496	18,90
TOIMINTAKATE	-4 319	-563	-5 985 000	-1 257 164	-4 727 836	21,00
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0,00
VUOSIKATE	-4 319	-563	-5 985 000	-1 257 164	-4 727 836	21,00
Poistot ja arvonalentumiset	-284	-83	-82 000	-10 359	-71 641	12,60
TILIKAUDEN TULOS	-4 603	-646	-6 067 000	-1 267 523	-4 799 477	20,90

PALVELUALUEITTAISET LASKELMAT

Työllisyyspalvelut

Työllisyyspalvelut Selite	TP 2022 1000e	TOT 2022 3 kk/1000e	TA 2023 +muutos	TOT 2023 3 kk	Jäljellä	TOT-23 %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	206	47	99 500	22 564	76 936	22,70
Tuet ja avustukset	487	40	695 000	110 390	584 610	15,90
Toimintatuotot	693	87	794 500	132 954	661 546	16,70
Valmistus omaan käyttöön	1	0	0	0	0	0,00
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-1 577	-368	-2 183 400	-335 380	-1 848 020	15,40
Palvelujen ostot	-80	-20	-61 400	-20 898	-40 502	34,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-97	-21	-83 600	-22 496	-61 104	26,90
Avustukset	-1 797	-299	-1 885 000	-463 475	-1 421 525	24,60
Vuokratulot	-232	-52	-176 800	-38 934	-137 866	22,00
Muut toimintakulut	-3	0	-800	16	-816	-2,00
Toimintakulut	-3 786	-759	-4 391 000	-881 167	-3 509 833	20,10
TOIMINTAKATE	-3 092	-672	-3 596 500	-748 213	-2 848 287	20,80
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0,00
VUOSIKATE	-3 092	-672	-3 596 500	-748 213	-2 848 287	20,80
Poistot ja arvonalentumiset	-8	-2	-8 000	-1 960	-6 040	24,50
TILIKAUDEN TULOS	-3 099	-674	-3 604 500	-750 172	-2 854 328	20,80

Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalvelut Selite	TP 2022 1000e	TOT 2022 3 kk/1000e	TA 2023 +muutos	TOT 2023 3 kk	Jäljellä	TOT-23 %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	0	0	0	0	0	0,00
Tuet ja avustukset	104	0	200 000	-75 782	275 782	-37,90
Muut toimintatuotot	7	0	0	0	0	0,00
Toimintatuotot	111	0	200 000	-75 782	275 782	-37,90
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-337	-90	-545 100	-89 532	-455 568	16,40
Palvelujen ostot	-607	-90	-764 600	-73 969	-690 631	9,70
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23	-5	-16 300	-2 968	-13 332	18,20
Avustukset	-48	-3	-29 500	-1 000	-28 500	3,40
Vuokratulot	-106	-28	-101 900	-28 664	-73 236	28,10
Muut toimintakulut	-16	-7	-13 000	-6 707	-6 293	51,60
Toimintakulut	-1 136	-224	-1 470 400	-202 841	-1 267 559	13,80
TOIMINTAKATE	-1 025	-224	-1 270 400	-278 623	-991 777	21,90
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0,00
VUOSIKATE	-1 025	-224	-1 270 400	-278 623	-991 777	21,90
Poistot ja arvonalentumiset	-232	-70	0	0	0	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-1 257	-294	-1 270 400	-278 623	-991 777	21,90

Kulttuuri

Kulttuuri Selite	TP 2022 1000e	TOT 2022 3 kk/1000e	TA 2023 +muutos	TOT 2023 3 kk	Jäljellä	TOT-23 %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	77	0	80 000	802	79 198	1,00
Maksutuotot	713	26	578 500	52 406	526 094	9,10
Tuet ja avustukset	60	0	40 000	64 673	-24 673	161,70
Vuokratuotot	19	1	20 000	2 809	17 191	14,00
Muut toimintatuotot	0	0	0	17 566	-17 566	0,00
Toimintatuotot	869	27	718 500	138 255	580 245	19,20
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-759	-112	-677 400	-134 589	-542 811	19,90
Palvelujen ostot	-255	-25	-302 500	-54 788	-247 712	18,10
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-93	-6	-67 100	-5 346	-61 754	8,00
Avustukset	-22	-5	-25 000	-5 000	-20 000	20,00
Vuokrakulut	-368	-82	-348 300	-85 734	-262 566	24,60
Muut toimintakulut	-58	0	-67 000	-8 442	-58 558	12,60
Toimintakulut	-1 555	-230	-1 487 300	-293 899	-1 193 401	19,80
TOIMINTAKATE	-686	-203	-768 800	-155 644	-613 156	20,20
VUOSIKATE	-686	-203	-768 800	-155 644	-613 156	20,20
Poistot ja arvonalentumiset	-3	-1	-13 000	0	-13 000	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-689	-204	-781 800	-155 644	-626 156	19,90

Kaupunkisuunnittelu

Kaupunkisuunnittelu Selite	TP 2022 1000e	TOT 2022 3 kk/1000e	TA 2023 +muutos	TOT 2023 3 kk	Jäljellä	TOT-23 %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	6	0	11 000	310	10 691	2,80
Maksutuotot	0	0	0	7 500	-7 500	0,00
Tuet ja avustukset	2	0	0	952	-952	0,00
Toimintatuotot	8	0	11 000	8 762	2 238	79,70
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-373	-74	-376 300	-91 648	-284 652	24,40
Palvelujen ostot	-169	-28	-254 800	-20 917	-233 883	8,20
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3	-1	-2 200	-1 417	-783	64,40
Vuokrakulut	-30	-8	-33 500	-7 436	-26 064	22,20
Muut toimintakulut	0	0	0	-930	930	0,00
Toimintakulut	-574	-111	-666 800	-122 348	-544 453	18,30
TOIMINTAKATE	-566	-111	-655 800	-113 586	-542 214	17,30
VUOSIKATE	-566	-111	-655 800	-113 586	-542 214	17,30
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	-3 000	0	-3 000	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-566	-111	-658 800	-113 586	-545 214	17,20

Kiinteistö- ja mittauspalvelut

Kiinteistö- ja mittauspalvelut Selite	TP 2022 1000e	TOT 2022 3 kk/1000e	TA 2023 +muutos	TOT 2023 3 kk	Jäljellä	TOT-23 %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	41	4	16 800	6 870	9 930	40,90
Maksutuotot	81	10	58 000	2 662	55 338	4,60
Vuokratuotot	655	0	643 000	0	643 000	0,00
Muut toimintatuotot	1 087	833	500 000	214 253	285 747	42,90
Toimintatuotot	1 864	847	1 217 800	223 785	994 015	18,40
Valmistus omaan käyttöön	1	0	0	166	-166	0,00
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-542	-141	-586 900	-123 631	-463 269	21,10
Palvelujen ostot	-126	-47	-178 300	-46 085	-132 215	25,80
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5	0	-4 500	-1 699	-2 801	37,70
Avustukset	-83	0	-90 000	-1 023	-88 977	1,10
Vuokrakulut	-49	-13	-51 600	-12 612	-38 988	24,40
Muut toimintakulut	-10	0	0	0	0	0,00
Toimintakulut	-815	-200	-911 300	-185 049	-726 251	20,30
TOIMINTAKATE	1 050	646	306 500	38 901	267 599	12,70
VUOSIKATE	1 050	646	306 500	38 901	267 599	12,70
Poistot ja arvonalentumiset	-41	-10	-58 000	-8 399	-49 601	14,50
TILIKAUDEN TULOS	1 009	636	248 500	30 502	217 998	12,30

INVESTOINNIT

Elinvoimatoimialan investoinnit keskittyvät WPK-talon remontteihin ja esitystekniikan hankintoihin ja lintutarhan remontti- ja korjaushankkeisiin.

KULTTUURI Investoinnit	TP 2022 1000 €	TOT 2022 3 kk/1000 €	TA 2023 +muutokset	TOT 2023 3 kk	Jäljellä	TOT 23 %
MENOT	0	0	-75 000	0	-75 000	0,0
NETTO	0	0	-75 000	0	-75 000	0,0

MAANKÄYTTÖ Investoinnit	TP 2022 1000 €	TOT 2022 3 kk/1000 €	TA 2023 +muutokset	TOT 2023 3 kk	Jäljellä	TOT 23 %
TULOT	60	2	0	126 897	-126 897	0,0
MENOT	-51	-16	-320 000	-10 806	-309 194	3,4
NETTO	9	-14	-320 000	116 092	-436 092	-36,3

ELINVOIMA Investoinnit	TP 2022 1000 €	TOT 2022 3 kk/1000 €	TA 2023 +muutokset	TOT 2023 3 kk	Jäljellä	TOT 23 %
TULOT	69	2	0	126 897	-126 897	0,0
MENOT	-51	-16	-395 000	-10 806	-384 194	2,7
NETTO	18	-14	-395 000	116 092	-511 092	-29,4

KÄYTTÖSUUNNITELMAN PALVELUALUEITTAISET TAVOITTEET

Käyttösuunnitelmassa asetetaan tavoitteet alemmalla tasolla, joiden toteuttaminen vastuutettu pääosin palvelualueiden johtajille. Käyttösuunnitelman tavoitteen hyväksyy kaupunginhallitus.

Strateginen päämäärä	Tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.3.	Vastuu	Tila
Hyvinvoinnin kasvu - Hyvinvointi lisääntyy - Toimiva arki - Hiilineutraali ja resurssiviisas Heinola	Vastuu kuntouttavasta työtoiminnasta siirtyä hyvinvointialueelle. Sopeutetaan kaupungin työpajatoiminta uuteen, työelämälähtoisempään toimintatapaan. Päivitetään työllistettyjen edelleensijoittumisen mittarit ja raportointi tukemaan tiedolla johtamista. Kehitetään oppilaitosyhteistyötä yhteisten työympäristöjen luomiseksi. Varmistetaan monialaisten työelämäpalveluiden yhteistyö hyvinvointialueen kanssa. Otetaan kaupunkisuunnittelussa huomioon ekologisten energia- ja liikennöintiratkaisujen edistäminen.	Kaupungin työllisyyspalveluiden aktivointitoimenpiteissä olevien henkilöiden edelleenohjautuminen avoimille työmarkkinoille kasvaa. Työllisyyspalveluiden yritysasiakaskumppanuuksiin lisäys 25 yritykseen. Käynnistetty uusi pajamuoto yhteistyössä Koulutuskeskus Salpauksen kanssa. Työllisyyspalveluiden aktivointitoimenpiteissä olevien henkilöiden koulutukseenohjautumisen kasvu. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on kuvattu ja yhteistyö on sujuvaa ja selkeää myös tavoitteiden osalta. Käynnistetty vähintään kahden alueen kaavoitus aurinko- ja tuulivoiman edistämiseksi Heinolan ilmastotiekartan toimenpiteiden mukaisesti. Käynnistetty ekologisen liikennöinnin kokeilu.	Kaupungin muilta kuin työpajayksiköistä avoimille siirtynyt kuusi henkilöä. Työpajalta 1 henkilö. Työpaja Torpalla yksi uusi kumppanuusyritys, pienimuotoista alihankintatyötä työpajan tiloissa. lisäksi HVA kumppanuus (työntekijän edelleensijoittaminen). Koulutuskeskus Salpauksen kanssa yhteistyö uuden pajatoiminnan suunnittelemiseksi etenee. Yhteisiä suunnittelutapaamisia pidetty ja tilakatselmus Salpauksen tiloissa pidetty. Seudullinen yhteistyöryhmä perustettu hyvinvointialueen työllisyydenhoidon rajapintayhteistyön tueksi. Mukana kunnat, HVA, TE-toimisto, ELY, 3. sektori sekä PH-liitto. Aurinko- ja tuulivoima etenee meneillään olevilla potentiaalisten alueiden selvityksillä, toimijayhteistyöllä sekä Huukinkorven ja VUK:in osayleiskaavahankkeilla.	Työllisyys-koordinaattori, Palvelualuejohtaja Virikkeellinen elämä, Elinvoima-johtaja, Kaupungin arkkitehti	Toteutuu osittain 

Uudistuva työ ja asuminen • Muuttovoiton vahvistaminen • Dynaaminen ja uudistuva elinkeinoelämä • Monipaikkainen Heinola	Käyttöön otetaan elinvoimatoimialalla CRM-järjestelmä yritysyhteistyötä varten. Työstetään Heinolan tarjontaa näkyväksi yhdessä eri toimialojen kanssa. Otetaan käyttöön markkinavuoropuhelut yhdessä teknisen toimialan kanssa. Hankesalkun uudistaminen paikallisen yrityselämän kehittämiseksi. Edistetään yritysten verkostoitumista ja käytännön yhteistyötä. Koko Heinolan alueidenkäytön tavoitteista laaditaan strateginen tavoitekartta. Monipaikkaisuus ja dynaaminen elinkeinoelämä edistyvät Vierumäen alueidenkäytöllä. Dynaamista ja uudistuvaa elinkeinoelämää edistetään Hevossaaren alueidenkäytöllä. Keskustan elinvoimaa ja houkuttelevaa asumista kehitetään Niemelänrannan yleissuunnittelulla. Ranta-alueiden yleissuunnittelu etenee Ala-Räävelin ja Kesken alueilla. Tapahtumatarjonta	Tietojärjestelmää hyödynnetään todennettavasti yritysyhteistyön tekemisessä. Kuvattu elinvoimatoimialan keskeiset palvelut yrityksiä varten. Käyttöön otettu yhteistyökäytäntöjä, jotta paikalliset yritykset saavat tietoa kaupungin hankinnoista. Toteutettavana on neljä yritysyhteistyönä tehtävää hanketta vuoden 2023 aikana. Tehostettu yritysneuvontaa ja koulutustarjontaa aloittaville yrittäjille ja pienyrityksille yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Tavoitteena 50 neuvottua yritysasiakasta ja yritysten yhteistyöverkoston kasvattaminen. Kaupunkisuunnittelun strateginen tavoitekartta saatu valmiiksi vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmien kanssa. VUK-osayleiskaavan selvitykset ja alueidenkäyttöluonnos saatu valmiiksi. Hevossaaren osayleiskaavan kaavaehdotus saatu valmiiksi. Niemelänrannan yleissuunnitelma saatu valmiiksi ja alueen kehittämistavoitteet on linjattu. Ala-Rääveli-Keskinen -rantaosayleiskaavan tarvittavat lisäselvitykset ja	Asiakkuushallintajärjestelmän eli CRM:n käyttöönotto on tulossa tuotantoon. Business Heinola - sivuston uudistaminen etenee. Alusta konkretisoi jatkossa Heinolan tarjonnan yrityksille. Ensimmäinen markkinainfo Kuntatekniikasta on järjestetty ja Tilakeskuksen vastaava on tulossa. Myös puitesopimusten osalta on tarkoitus järjestää markkinainfoja. LAB:n TKI-palveluiden osalta on käynnistynyt yhteistyö yritysten verkostoitumisen tukemiseksi. Kaupunkisuunnittelun strateginen tavoitekartta ja vuorovaikutusmenettelyt ovat valmistelussa. VUK-osayleiskaavan selvitykset ovat valmisteluvaiheessa. Urheiluopiston ja Vierumäen taajaman väliselle osayleiskaavan ydinalueelle on laadittu alueidenkäytön yleissuunnitelmaluonnos. Vireillä on useita asemakaavahankkeita monipaikkaisuuden edistämiseen. Hevossaaren osayleiskaavan kaavaehdotuksen valmistelu on meneillään. Niemelänrannan yleissuunnitelma on ollut nähtävillä ja yleissuunnitelmasta on järjestetty useita asukastilaisuuksia. Kehittämistavoitteiden ja selvitysten tarkennustarpeet ovat valmistelussa. Ala-Rääveli-Keskinen rantaosayleiskaavan	Palvelualuejohtaja Virikkeellinen elämä, Elinvoima-johtaja, Kaupungin arkkitehti, Maankäyttö-insinööri, Kulttuuri-sihtööri	Toteutuu osittain 
---	---	--	---	---	--

	lla luodaan elinvoimainen ja elävä keskusta yhteistyössä yrittäjien ja kolmannen sektorin kanssa.	kaavaehdotus saatu valmiiksi. Kulttuuripalveluiden omien tapahtumien kävimäärät kasvavat. Tapahtumia on toteutettu yhteistyössä yrittäjien ja kolmannen sektorin kanssa. Uudistettu markkinointisuunnitelma on laadittu ja käyttöön otettu.	meluselvitys on laadittu. Korentoselvitys tehdään kesäkaudella, ja kaavaehdotus laaditaan heti sen valmistuttua. Markkinointisuunnitelman uudistaminen on meneillään yhteistyössä kaupungin viestinnän kanssa.		
Vahva kaupunkiyhteisö • Laadukas päätöksenteko • Osallisuuden vahvistaminen • Hyvinvoiva henkilöstö ja hyvä johtaminen	Vahvistetaan verkostoitumista kolmannen sektorin toimijoiden kanssa mm. kolmannen sektorin tukemista tapahtumien järjestämisessä. Toteutetaan työhyvinvointiohjelman toimenpiteitä ja henkilöstökysely työhyvinvoinnin parantamiseksi.	Järjestetty meneillään oleviin kaavahankkeisiin Heinolan asukkaille ja yrityksille mahdollisuus osallistua. Aktivoitu asukkaita ja kolmannen sektorin toimijoita mukaan järjestettäviin tapahtumiin. Käyttöön otettu työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteitä todennetusti. Henkilöstökysely on toteutettu ja sen tuloksia hyödynnetään toiminnan kehittämisessä.	Aktiivista asukkaiden ja yritysten osallistumista on järjestetty mm. Prisma-hankkeessa, Niemelänrannan yleissuunnitelmassa sekä Vierumäen alueen kaava- ja suunnitteluhankkeissa.	Palvelualuejohtaja Virikkeellinen elämä, Kaupungin arkkitehti, Elinvoima-johtaja, Kulttuuri-sihtööri	Toteutuu osittain 
Kestävä talous • Velkamäärän vähentäminen • Käyttötalouden tasapaino • Kasvua tukevat tulevaisuusinvestoinnit	TE2024 -uudistukseen valmistautuminen työllisyydenhoidon muuttuva kustannusrakenne huomioiden. Lisätään yhteistyötä maanomistajien kanssa maankäytön suunnittelua varten. Tonttimyynnin käytännöt ja prosessit uudistetaan. Myydään asuin- ja yritystontteja.	Laadittu työllisyyspalveluille alustava toimintamalli TE-2024 uudistusta varten. Suunniteltu ja käyttöön otettu TE2024 -uudistuksen myötä työmarkkinatuen kuntaosuusmaksujen seurantakäytäntö. Vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmien kanssa valmisteltu kaupunkisuunnittelun strateginen tavoitekartta on valmis. Tonttimyynnin	TE-24 valmistelu etenee yhteistyössä muiden kuntien sekä Lahden työllisyysalueen kanssa. Kuntakohtaiset, tiedossa olevat kuntien tarpeet on koostettu. Työmarkkinatuen kehityksen seuranta- ja ennakointimenetelmä käytössä. Kaupunkisuunnittelun strateginen tavoitekartta ja vuorovaikutusmenettelyt ovat valmistelussa. Tonttimyynnin käytäntöjä uudistavat toimintaohjeet tulleet voimaan 1.1.2023.	Työllisyyskoordinaattori, Palvelualuejohtaja Virikkeellinen elämä, Elinvoima-johtaja, Kaupungin arkkitehti, Maankäyttö-insinööri	Toteutuu osittain 

	Kiinteistöjen uusiokäyttö etenee.	keskeiset käytännöt ja prosessit on uudistettu. Yritys- ja asuintontteja on myyty yhteensä 500.000 euron arvosta. Kiinteistöjen uusiokäyttöhankkeita on todennettavasti edistetty; hankejohtajan raportointi.			
--	---	--	--	--	--