

Heinolan kaupungin strategian päivittäminen

valt 16.05.2022 § 19

571/00.01.02.00/2022

Päätös	Ehdotukset hyväksyttiin. Päivitetty strategia pöytäkirjan liitteenä. Keskustelun kuluessa valtuutettu Bonden esitti valtuutettu Tähkäsen kannattamana, että asia palautetaan valmisteluun. Puheenjohtaja totesi, että koska asiasta käydyn keskustelun kuluessa on tehty asian palauttamista koskeva kannatettu esitys, on asiasta äänestettävä. Puheenjohtaja esitti, että tarvittava äänestys toimitetaan nimenhuutoäänestyksenä niin, että ne jotka kannattavat asian käsittelyn jatkamista äänestävät Jaa ja ne jotka kannattavat valtuutettu Bondenin tekemää esitystä äänestävät Ei. Suoritetussa äänestyksessä annettiin 39 Jaa-ääntä ja 3 Ei ääntä 1 Tyhjä Puheenjohtaja totesi valtuuston äänin 39 vastaan 3 hyväksyneen (1 tyhjä) asian käsittelyn jatkamisen. Äänestysluettelo pöytäkirjan liitteenä.
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus esittää valtuustolle, että se 1. hyväksyy liitteenä olevan päivitetyn Heinolan kaupungin strategian ja 2. kumoaa kaupunginvaltuuston 10.12.2018 § 256 hyväksymän ja vuonna 2020 päivitetyn Heinolan kaupungin strategian.
Toimivalta	Heinolan kaupungin hallintosäätö 7 §, Kuntalaki 14 § ja 37 §
Valmistelija	hallinto- ja kehitysjohtaja Hanna Hurmola-Remmi puh. 044 780 1420, etunimi.sukunimi@heinola.fi
Valmistelu	Esityslistan liitteenä päivitetty Heinolan kaupungin strategia.
Tiedoksianto	sähköposti lautakunnat esimiehet viestintä, verkkosivut

Päätös	Ehdotukset hyväksyttiin. Yhteisillä palveluilla on mahdollisuus tehdä tekniset ja visuaalisuuteen liittyvät korjaukset ennen valtuuston käsittelyä. Kimmo Huvinen poistui kokouksesta klo 19.12 tämän pykälän käsittelyn jälkeen. Pöytäkirjan tarkastajaksi Kimmo Huvisen sijasta valittiin Jouko Rajajärvi tästä asiasta eteenpäin.
Esittelijä	kaupunginjohtaja Parkkonen, Jari
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus päättää esittää valtuustolle, että se 1. hyväksyy liitteenä olevan päivitetyn Heinolan kaupungin strategian ja 2. kumoaa kaupunginvaltuuston 10.12.2018 § 256 hyväksymän ja vuonna 2020 päivitetyn Heinolan kaupungin strategian.
Toimivalta	Heinolan kaupungin hallintosääntö 7 §, Kuntalaki 14 § ja 37 §
Valmistelija	hallinto- ja kehitysjohtaja Hanna Hurmola-Remmi puh. 044 780 1420, etunimi.sukunimi@heinola.fi
Valmistelu	Kuntalain mukaan kunnassa tulee olla kuntastrategia, jonka tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntalain mukaan valtuusto hyväksyy strategian, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Heinolan kaupungin nykyinen strategia on hyväksytty vuonna 2018 ja sitä on päivitetty vuonna 2020. Strategiaa tulee kuntalain mukaisesti kuitenkin päivittää vastaamaan tulevia toimintaympäristön muutoksia. Suurin toimintaympäristössä tapahtuva muutos on v. 2023 toteutuva hyvinvointialueuudistus, joka tulee vaikuttamaan merkittävästi koko kaupunkiorganisaatioon, kun sosiaali- ja terveystoimiala ja siihen liittyvät tukipalvelut siirtyvät hyvinvointialueelle. Myös muut toimintaympäristön muutokset vaikutuksineen tulee huomioida strategiassa.

Osallistava prosessi

Strategiaprosessia on toteutettu osallistavan prosessin avulla. Päivitysprosessiin on osallistettu eri osapuolia: luottamushenkilöt, kaupunkilaiset, henkilöstö sekä muut sidosryhmät kyselyiden ja

työpajojen avulla. Työpajat ja kyselyt on toteutettu helmi-maaliskuussa ja 30.3.-1.4.2022 valtuusto kokoontui strategiaseminaariin, jossa pohdittiin mm. digitalisaation merkitystä, toimintaympäristön muutoksia ja niiden vaikutusta. Lisäksi valtuusto on saanut kattavan tilastopakettin työn tueksi.

Strategian päivitysprosessissa tukena ja apuna on ollut MDI Public Oy, joka valikoitui fasilitaattoriksi kilpailutuksen kautta. MDI Oy on huolehtinut mm. taustaselvitysten laadinnasta, osallistavien työpajojen toteutuksesta sekä strategia-asiakirjan laadinnasta.

Päivitetty strategia

Lähtökohtana strategian päivityksessä todettiin, että kaupungin strategia on hyvä ja vastaa pääosin edelleen näkemyksiä tulevaisuuden Heinolasta. Strategisia päämääriä oli neljä ja niiden lukumäärä on pysynyt myös päivitetyssä strategiassa samana. Päämääriä on kuitenkin joiltain osin muokattu toimintaympäristön muutokset huomioiden. Päivitetyn strategian päämääriksi on määritelty seuraavat: *hyvinvoinnin kasvu, vahva kaupunkiyhteisö, uudistuva työ ja asuminen sekä kestävä talous*. Kullekin strategiselle päämäärälle on asettu myös kolme tavoitetta ja niille myös mittareita, joiden avulla strategian toteutumista voidaan arvioida ja seurata.

Päivitettyyn strategiaan on myös muokattu arvoja ja päivitetyn strategian arvoiksi ovat valikoituneet välittäminen, uudistuminen ja tuloksellisuus.

Toimeenpano ja arviointi

Keskeistä kuntastrategian toteutumisessa on strategiaprosessin ja taloussuunnitteluprosessin kiinteä kytkentä: valtuusto päättää kuntastrategian toteuttamisesta viime kädessä kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa, jossa myös strategian toteuttamisohjelmat konkretisoidaan ja resursoidaan (Kuntalaki 110 §).

Kuntastrategia ja sen toteuttamisohjelmat ovat siis taloussuunnitelman perusta ja samalla ohjeistus talousarvion laadinnalle. Näin ollen strategia valutetaan käytäntöön talousarvion kautta vuosittaisiin toiminnan ja talouden tavoitteisiin. Strategian toteutumista arvioidaan vuosittain osana talousarvion toteutumisen arviointia. Talousarvio on siis strategian operationalisoinnin lisäksi strategian arvioinnin ja seurannan väline. Arviointi kohdistuu kunnan valtuusto- ja hallitustason strategisten tavoitteiden ohjausvoiman arviointiin eli käytännössä talousarvion seurantaan.

Strategiasta tehdään väliarviointi valtuustokauden puolivälissä, jolloin myös tavoitteita voidaan tarvittaessa tarkentaa.

Esityslistan liitteenä päivitetty Heinolan kaupungin strategia.

