

Sosiaali- ja terveyslautakunta	§ 50	25.08.2020
Kaupunginhallitus	§ 172	14.09.2020
Sosiaali- ja terveyslautakunta	§ 65	06.10.2020

Sosiaali- ja terveyspalvelut -toimialan organisaatiomuutos

411/00.01.01/2017

Soteltk 25.08.2020 § 50

Valmistelija: sosiaali- ja terveysjohtaja Pirjo Manninen,
puh. 044 769 4229, etunimi.sukunimi@heinola.fi

Heinolan kaupungin hallintosäännön (3. luku 13 §) mukaan toimialat muodostuvat kaupunginhallituksen määrittämistä palvelualueista ja ne edelleen kaupunginhallituksen määrittämistä toimintayksiköistä.

Kaupunginhallitus on viimeksi 11.2.2019 päättänyt Sosiaali- ja terveys -toimialan palvelualueista ja toimintayksiköistä.

Heinolan sosiaali- ja terveyspalvelujen on jatkuvasti kehitettävä toimintaansa, jotta pystymme vastaamaan entistä paremmin nykyisiin ja tuleviin valtakunnantasoihin suosituksiin ja vaatimuksiin.

Tavoitteena on, että pystymme ennakoimaan tulevia haasteita ja reagoimaan vielä nykyistä nopeammin akuutteihin tilanteisiin. Tavoitteena on myös yhteisöohjautuvan toimintatavan vahvistaminen ja avoin, keskusteleva toimintakulttuuri.

Keväällä 2020 tiedossa oli, että hoiva- ja vanhuspalvelujohtaja jää eläkkeelle 1.8.2020 alkaen. Tulossa olevan muutoksen johdosta käynnistettiin keskustelu siitä, jatketaanko toimintaa nykyisen organisaatorakenteen puitteissa vai saavuttaisiko toimiala tavoitteensa paremmin muuttamalla organisaatorakennetta. Keskustelussa päädyttiin alustavasti siihen, että lomien jälkeen aletaan hahmotella uudenlaista, kolme palvelualueella sisältävää organisaatorakennetta siten, että hallinto- ja tukipalvelujen lisäksi toinen palvelualue muodostuisi karkeasti jaettuna terveydenhuoltolain ja toinen sosiaalihuoltolain alaisesta toiminnasta.

Kesäkuussa 2020 oli välttämätöntä tehdä pikaisia ratkaisuja sosiaali- ja terveys -toimialan johdon tietoon tulleiden henkilöstöresurssimuutosten johdosta. Tavoite oli, että pikaiset ratkaisut tukevat luonnosasteella ollutta ajatusta kahdesta palvelualueesta. Ratkaisuihin oli tarpeen huomioida myös sosiaalityön ammattilaisten valtakunnantason rekrytointihaasteet sekä toisaalta myös vahvistaa vammais- ja palvelujen osaamista. Erityisryhmien työ- ja päivätoiminta Rytmi sijoitettiin myös osaksi asiakasohjauspalvelut -yksikköä.

Kokonaisarvioinnin perusteella nähtiin tarkoituksenmukaiseksi tiivistää organisaatiota siten, että asiakasohjausyksikkö siirretään sosiaalipalvelujen palvelualueelle ja siellä oleva aikuisten sosiaalipalvelut ja vammaispalvelut -yksikkö yhdistetään asiakasohjausyksikköön. Uuden yksikön nimeksi jää asiakasohjausyksikkö, minkä todettiin kuvaavan yksikön kokonaispalvelua parhaiten. Asiakasohjauspalvelut -yksikköön muodostuu näin ollen neljä toiminnallista tiimiä: Ikääntyneiden sosiaalipalvelut, työikäisten sosiaalipalvelut, vammaispalvelut ja Rythmi.

Esityslistan liitteenä uusi organisaatiokaavio.

Sosiaali- ja terveystoimintajohtajan (PM) ehdotus:

Sosiaali- ja terveystoimintalautakunta päättää esittää kaupunginhallitukselle, että kaupunginhallitus päättää

1. kumota päätöksensä 11.2.2019 §35 1.9.2020 lukien ja
2. päättää, että sosiaali- ja terveystoimintapalvelujen palvelualueilla toimii 1.9.2020 lukien seuraavat toimintayksiköt:

Terveystoimintapalvelujen palvelualue

Toimintayksiköt:

- Perusterveydenhuollon lääketieteelliset palvelut
- Perusterveydenhuollon hoitotyön palvelut
- Suun terveydenhuollon palvelut

Hoito- ja vanhustoimintapalveluiden palvelualue

- Rekrytointipalvelut
- Kotihoidon palvelut
- Asumispalvelut

Sosiaalipalveluiden palvelualue

- Asiakasohjauspalvelut
- Lapsiperheiden sosiaalipalvelut ja lastensuojelu
- Terveystoimintaneuvontapalvelut

Hallinto- ja tukipalvelujen palvelualue

Toimintayksiköt:

- Tukipalvelut.

Päätös:

Sosiaali- ja terveystoimintalautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Pöytäkirjan liitteenä uusi organisaatiokaavio.

Muutoksenhaku: muutoksenhakukielto

Jatkokäsittely kaupunginhallitus

Tiedoksianto: Sähköposti henkilöstöpalvelut
palkkatoimisto
sosiaali- ja terveyslautakunta
sosiaalipalvelujohtaja
va. vanhus- ja hoitopalvelujohtaja
johtava ylilääkäri
sosiaali- ja terveystoimialan palvelupäälliköt

Khall 14.09.2020 § 172

Valmistelija: hallinto- ja kehitysjohtaja Hanna Hurmola-Remmi
puh. 044 780 1420, etunimi.sukunimi@heinola.fi
Esityslistan liitteenä sosiaali- ja terveystoimialan organisaatiokaavio,
10.8.2020.

Kaupunginjohtajan (JP) ehdotus:

Kaupunginhallitus päättää

1. että sosiaali- ja terveyspalvelujen palvelualueilla toimii 1.9.2020 lukien seuraavat toimintayksiköt:

Terveyspalvelujen palvelualue

Toimintayksiköt:

- Perusterveydenhuollon lääketieteelliset palvelut
- Perusterveydenhuollon hoitotyön palvelut
- Suun terveydenhuollon palvelut

Hoito- ja vanhuspalveluiden palvelualue

- Rekrytointipalvelut
- Kotihoidon palvelut
- Asumispalvelut

Sosiaalipalveluiden palvelualue

- Asiakasohjauspalvelut
- Lapsiperheiden sosiaalipalvelut ja lastensuojelu
- Terveysneuvontapalvelut

Hallinto- ja tukipalvelujen palvelualue

Toimintayksiköt:

- Tukipalvelut

2. kumota päätöksensä 11.2.2019 § 35 1.9.2020 lukien ja

Päätös: Ehdotus hyväksyttiin.

Muutoksenhaku: oikaisuvaatimusohjeet, kunnallisasiat

Tiedoksianto: Sähköposti sosiaali- ja terveyslautakunta
sosiaali- ja terveysjohtaja
sosiaalipalvelujohtaja
va. vanhus- ja hoitopalvelujohtaja
johtava ylilääkäri
sosiaali- ja terveystoimialan palvelu-
päälliköt
henkilöstöpalvelut
talousjohtaja
pääkirjanpitäjä
viestintäasiantuntija

Soteltk 06.10.2020 § 65

Valmistelija: vs. sosiaali- ja terveysjohtaja Pirjo Manninen,
puh. 044 769 4229, etunimi.sukunimi@heinola.fi

Sosiaali- ja terveystoimialan uudistaminen siten, että yksi palvelu-
alue (hoiva- ja vanhuspalvelut) lakkautetaan on ollut selvä tavoite uu-
distuksen jatkotyöstämisessä lomien jälkeen.

Uudistuksesta on keskusteltu palvelualuejohtajien ja sosiaali- ja ter-
veysjohtajan kesken. Lisäksi asia esiteltiin esimiesten aamukahveilla
14.8., jolloin pyydettiin esimiesten näkemyksiä asiaan. Aiheesta on
järjestetty kaksi samansisältöistä henkilöstöinfoa (9.9.2020 ja
14.9.2020), joissa on pyydetty ja kehoitettu antamaan tilaisuuksien
jälkeenkin kommentteja asiaan sähköpostilla sosiaali- ja terveysjoh-
tajalle. Lisäksi asia on käyty läpi yt-neuvottelukunnassa 18.9.2020.

Käydyissä keskusteluissa on pohdituttanut kotihoitoon kuuluvien ko-
tisairaalan ja tehostetun kotikuntoutuksen sijoittuminen sekä mielen-
terveys- ja päihdepalveluihin liittyvien asumispalveluiden sijoittumi-
nen. Keskusteluissa on jo päädytty siihen, että kotisairaala sijoite-
taan terveystoimialan palvelualueelle. Tehostetun kotikuntoutuksen
sekä miepä asumispalveluiden sijoittumisesta käydään keskus-
telut 5.10.2020. Keskustelujen pohjalta päätetään näiden tiimien si-
joittumisesta vielä tämän vuoden aikana, mikäli muutoksia niissä teh-
dään.

Uudistukseen liittyvä yhden palvelualueen poistuminen on pohditut-
tanut lähinnä esimieskuntaa, joilla on ollut huoli jaksamisestaan, kun
yhden palvelualuejohtajan virka jätetään täyttämättä ja hänen tehtä-
vänsä jaetaan esimieskunnan kesken.
Asian valmistelussa tämä huoli on huomioitu ja ratkaisuehdotus on
tyydyttänyt huolen ilmaisijoita.

Esityslistan liitteenä uusi organisaatiokaavio.

Sosiaali- ja terveystoimintajohtajan (PM) ehdotus:

Sosiaali- ja terveystoimintalautakunta päättää esittää kaupunginhallitukselle, että se

1) kumoaa päätöksensä 25.8.2020 § 50 ja

2) päättää, että sosiaali- ja terveystoimintapalvelujen palvelualueilla toimii 1.1.2021 lukien seuraavat palvelualueet ja toimintayksiköt:

Terveystoimintapalvelujen palvelualue

Toimintayksiköt:

- Perusterveydenhuollon lääketieteelliset palvelut
- Perusterveydenhuollon hoitotyön palvelut
- Suun terveydenhuollon palvelut
- Terveystoimintaneuvontapalvelut

Sosiaali- ja terveystoimintapalveluiden palvelualue

Toimintayksiköt:

- Asiakasohjauspalvelut
- Lapsiperheiden sosiaali- ja terveystoimintapalvelut ja lastensuojelu
- Asumispalvelut
- Kotihoidon palvelut

Hallinto- ja tukipalvelujen palvelualue

Toimintayksiköt:

- Tukipalvelut
- Rekrytointiyksikkö.

Päätös:

Sosiaali- ja terveystoimintalautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Pöytäkirjan liitteenä organisaatiokaavio.

Muutoksenhaku:

muutoksenhakukiello

Jatkokäsittely:

kaupunginhallitus