

Sosiaali- ja terveystoimialan organisaatiomuutos

411/00.01.01/2017

Soteltk 25.08.2020 § 50

Valmistelija: sosiaali- ja terveystoimialan johtaja Pirjo Manninen,
puh. 044 769 4229, etunimi.sukunimi@heinola.fi

Heinolan kaupungin hallintosäännön (3. luku 13 §) mukaan toimialat muodostuvat kaupunginhallituksen määräämistä palvelualueista ja ne edelleen kaupunginhallituksen määräämistä toimintayksiköistä.

Kaupunginhallitus on viimeksi 11.2.2019 päättänyt Sosiaali- ja terveys -toimialan palvelualueista ja toimintayksiköistä.

Heinolan sosiaali- ja terveystoimialan on jatkuvasti kehitettävä toimintaansa, jotta pystymme vastaamaan entistä paremmin nykyisiin ja tuleviin valtakunnantasoihin suosituksiin ja vaatimuksiin.

Tavoitteena on, että pystymme ennakoimaan tulevia haasteita ja reagoimaan vielä nykyistä nopeammin akuutteihin tilanteisiin. Tavoitteena on myös yhteisöohjautuvan toimintatavan vahvistaminen ja avoin, keskusteleva toimintakulttuuri.

Keväällä 2020 tiedossa oli, että hoiva- ja vanhustalajohtaja jää eläkkeelle 1.8.2020 alkaen. Tulossa olevan muutoksen johdosta käynnistettiin keskustelu siitä, jatketaanko toimintaa nykyisen organisaatorakenteen puitteissa vai saavuttaisiko toimiala tavoitteensa paremmin muuttamalla organisaatorakennetta. Keskustelussa päätettiin alustavasti siihen, että lomien jälkeen aletaan hahmotella uudenlaista, kolme palvelualueita sisältävää organisaatorakennetta siten, että hallinto- ja tukipalvelujen lisäksi toinen palvelualue muodostuisi karkeasti jaettuna terveydenhuoltolain ja toinen sosiaalihuoltolain alaisesta toiminnasta.

Kesäkuussa 2020 oli välttämätöntä tehdä pikaisia ratkaisuja sosiaali- ja terveys -toimialan johdon tietoon tulleiden henkilöstöresurssimuutosten johdosta. Tavoite oli, että pikaiset ratkaisut tukevat luonnosasteella ollutta ajatusta kahdesta palvelualueesta. Ratkaisuihin oli tarpeen huomioida myös sosiaalityön ammattilaisten valtakunnantason rekrytointihaasteet sekä toisaalta myös vahvistaa vammaispalvelujen osaamista. Erityisryhmien työ- ja päivätoiminta Rytmi sijoitettiin myös osaksi asiakasohjauspalvelut -yksikköä.

Kokonaisarvioinnin perusteella nähtiin tarkoituksenmukaiseksi tiivistää organisaatiota siten, että asiakasohjausyksikkö siirretään sosiaali-

lipalvelujen palvelualueelle ja siellä oleva aikuisten sosiaalipalvelut ja vammaispalvelut -yksikkö yhdistetään asiakasohjausyksikköön. Uuden yksikön nimeksi jää asiakasohjausyksikkö, minkä todettiin kuvaavan yksikön kokonaispalvelua parhaiten. Asiakasohjauspalvelut -yksikköön muodostuu näin ollen neljä toiminnallista tiimiä: Ikääntyneiden sosiaalipalvelut, työikäisten sosiaalipalvelut, vammaispalvelut ja Rytmi.

Esityslistan liitteenä uusi organisaatiokaavio.

Sosiaali- ja terveystoimintajohtajan (PM) ehdotus:

Sosiaali- ja terveystoimintalautakunta päättää esittää kaupunginhallitukselle, että kaupunginhallitus päättää

1. kumota päätöksensä 11.2.2019 §35 1.9.2020 lukien ja

2. päättää, että sosiaali- ja terveystoimintapalvelujen palvelualueilla toimii 1.9.2020 lukien seuraavat toimintayksiköt:

Terveystoimintapalvelujen palvelualue

Toimintayksiköt:

- Perusterveydenhuollon lääketieteelliset palvelut
- Perusterveydenhuollon hoitotyön palvelut
- Suun terveydenhuollon palvelut

Hoito- ja vanhustoimintapalveluiden palvelualue

- Rekrytointipalvelut
- Kotihoidon palvelut
- Asumispalvelut

Sosiaalipalveluiden palvelualue

- Asiakasohjauspalvelut
- Lapsiperheiden sosiaalipalvelut ja lastensuojelu
- Terveystoimintaneuvontapalvelut

Hallinto- ja tukipalvelujen palvelualue

Toimintayksiköt:

- Tukipalvelut.

Päätös:

Sosiaali- ja terveystoimintalautakunta hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Pöytäkirjan liitteenä uusi organisaatiokaavio.

Muutoksenhaku:

muutoksenhakukielto

Jatkokäsittely

kaupunginhallitus

Tiedoksianto:

Sähköposti henkilöstöpalvelut
palkkatoimisto
sosiaali- ja terveyslautakunta
sosiaalipalvelujohtaja
va. vanhus- ja hoitopalvelujohtaja
johtava ylilääkäri
sosiaali- ja terveystoimialan palvelupäälliköt