

**Lausunto Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän omistajakuntien omistajastrategiasta**

4171/00.04.01/2019

Khall 17.08.2020 § 149

Valmistelija: hallinto- ja kehitysjohtaja Hanna Hurmola-Remmi  
puh. 044 780 1420 , etunimi.sukunimi@heinola.fi

Työvaliokunta päätti käynnistää kokouksessaan 16.10.2019 Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän omistajakuntien omistajastrategian valmistelun. Omistajastrategian valmisteluun valittiin KPMG Oy ja päätettiin, että konsultin työn kustannukset jaetaan kuntien kesken kuntayhtymän maksuosuuksien suhteissa.

Valmistelua varten nimettiin ohjausryhmä, johon kuuluvat Päivi Rahkonen (pj.), Rinna Ikola-Norrbacka, Osmo Pieski, Petri Koivula, Mika Mäkinen ja Mikko Komulainen sekä hyvinvointikuntayhtymän nimeämä asiantuntijaedustaja.

Omistajastrategia on laadittu yhtymän työvaliokunnan toimesta yhdessä KPMG:n asiantuntijoiden kanssa. Prosessin aikana työvaliokunta ja KPMG ovat tavanneet kokouksissa, joissa strategiaa on työstetty ja validoitu vaiheittain. Strategian sisältöä on koottu kyselylomakkeen ja haastattelujen avulla. Kysymyksiin ja haastatteluihin osallistuivat kaikki omistajakuntien kuntajohtajat ja kuntayhtymän toimitusjohtaja.

Esityslistan liitteenä olevasta Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän omistajakuntien omistajastrategiasta pyydetään PHHYKY:n jäsenkuntien lausunnot, jotka pyydetään toimittamaan kirjaamo@lahti.fi osoitteeseen. Liitteenä myös Lahden kaupungin lausuntopyyntö.

Omistajastrategia on jäsenkuntien yhteinen tahdonilmaisu, joka osaltaan ohjaa kuntien omaa päätöksentekoa, kuntien välistä yhteistyötä sekä kuntien nimeämiä edustajia heidän osallistuessaan yhtymäkokouksiin.

Omistajastrategia on laadittu yhtymän omistajien odotusten ja omistajatahdon kirkastamiseksi ja yhtenäistämiseksi sekä viestittämään omistajien tahtoa kuntayhtymälle.

Kuntalain omistajaohjauksen ja konserniohjauksen kirjaukset kytkeytyvät kunnan toimintojen yhteensovittamiseen ja kunnan kokonaisuuteen. Yhteensovittamisvastuu koskee kaikkea kunnan toimintaa riippumatta siitä, millä tavoin palvelutoiminta on organisoitu tai toteutettu. Kunnilla on tähän liittyen vahva perusta ohjata ja vaikuttaa hyvinvointikuntayhtymän keskeisiin toimintaperiaatteisiin.

Omistajastrategiassa on tunnistettu toimintaa ohjaavat keskeiset asiakirjat, täsmennetty yhtymän tavoitteita ja toimijoiden rooleja sekä jäsenetty yhteistoimintaan liittyvien prosessien juoksuputusta.

Kaupunginjohtajan (JP) ehdotus:

Kaupunginhallitus toteaa lausuntoon Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymän omistajastrategialuonnoksesta seuraavaa:

Omistajastrategia-asiakirja on tärkeä yhtymän toimintaperiaatteiden ja siihen kohdistuvien odotusten jäsentämisen ja kuntien roolin ymmärtämisen näkökulmasta. Asiakirjalla on tärkeä rooli toimijoiden välisen luottamuksen lisäämiseksi.

Integraatitavoitetta voitaisiin vielä täsmentää. Lisäksi yhtymän ja kuntien väliset rajapinnat ja yhteistyömuodot eri palveluiden osalta voitaisiin määritellä vielä täsmällisemmin.

Kohta 1.2

- Työvaliokunnan rooli on hyvin kuvattu. Pitäisikö omistajastrategiassa myös määritellä, missä tilanteissa vaaditaan erikseen kunnanhallitusten tai valtuustojen käsittely omistajaohjauksen antamiseksi?

Kohdat 2.1 ja 2.2:

- Johdatus omistajastrategiaan tulisi olla asiakirjan alussa.
- Omistajakuntien valtuustojen todetaan käsittelevän omistajastrategian, käsittely-sanaa voitaisiin täsmentää (hyväksyntä/tiedoksi merkitseminen)
- Kohdan 2.2. otsikko ei kuvaa sisältöä: otsikossa on omistajastrategian tavoitteet, mutta sisältö kuitenkin yhtymän strategiset tavoitteet ja linjaukset (ei siis omistajastrategian tavoitteet)

Kohta 2.3.3

- Yhtymän luopuessa omistuksistaan tai toiminnoistaan laaditaan riskianalyysi sen vaikutuksista sosiaali- ja terveydenhuollon palveluihin omistajakuntien näkökulmasta. Tämä riskianalyysi vaikutuksista tulisi tehdä vastaavasti myös, kun hankitaan omistuksia tai laajennetaan toimintoja.

Lisäksi Heinolan kaupunki toteaa, että perussopimus tuli uudistaa

mahdollisimman pikaisesti. Samalla tulisi tarkastella siirtymistä yhtymäkokous-mallista yhtymävaltuustoon.

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti todeta lausunnossaan, että perussopimus tulisi uudistaa mahdollisimman pikaisesti. Samalla tulisi siirtyä yhtymäkokousmallista yhtymävaltuustoon.

Ehdotus hyväksyttiin muutoin.

Kirsi Lehtimäki ja Niina Varjo ilmoittivat esteellisyydestään hallintolain 28 §:n 1 mom. 4) kohdan perusteella ja poistuvat kokouksesta asian käsittelyn ajaksi.

Fuat Wafin toimi tämän pykälän ajan puheenjohtajana. Pöytäkirjantarkastajaksi tähän pykälään valittiin Sanna Karppinen.

Muutoksenhaku:

muutoksenhakukielto

Tiedoksianto:

Virallinen ote  
Sähköposti

Lahden kaupunki, kirjaamo@lahti.fi  
sosiaali- ja terveyslautakunta  
toimialasihteeri