

Teknisen toimen vastaukset tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen vuodelta 2015

827/00.03.00/2016

Tekla 20.09.2016 § 128 Valmistelija: teknisen toimen johtaja Tapio Pesonen,
puh. 050 593 9676, etunimi.sukunimi@heinola.fi

Kaupunginvaltuusto on päättänyt, että tarkastuslautakunnan vuoden 2015 arviointikertomuksen suosituksista annettavat tulosalueiden vastaukset käsitellään kaupunginhallituksessa 30.9.2016 mennessä.

Edellisten vuosien arviointikertomuksien keskeisten asioiden jälkiseuranta

Osavuosikatsauksissa tehtävää investointien toteutuman raportointia tulee parantaa niin, että näkyvillä on aikataulullinen edistyminen sekä toteutuneet eurot

Tekninen toimi on jo muuttanut kuluvan vuoden aikana investointien toteutuman raportointia aiemmasta. Raportointia voidaan parantaa vielä siten, että laadittaviin raportteihin tullaan lisäämään aikataulun toteutumisesta kertova osio.

Suosituks

Toiminnan jatkuvuus tulee varmistaa henkilöstövaihdoksien yhteydessä

Henkilön poistuminen organisaation palveluksesta merkitsee aina tietyn henkisen pääoman poistumaa käytettävissä olevista resursseista ja myös toiminnan tason tietyn määräistä laskua. Tämä korostuu, mitä merkittävämmässä tehtävässä poislähtevä henkilö on ollut. Teknisessä toimessa on henkilöstömäärä viime vuosina laskenut, joten poislähtevän henkilön töitä ei pystytä edes aiemmassa määrin siirtämään muiden väliaikaisesti hoitamiksi, joten tästäkin syystä henkilön poistuminen näkyy tältä osin toiminnan vajavaisuutena.

Virkasuhteisten henkilöiden irtisanoutumisaika on maksimissaan kaksi kuukautta ja uuden palkkaamiseen saattaa mm. lainsäädännöllisistä syistä mennä jopa 5-6 kk. Tätä aikaa voitaneen hieman lyhentää kaupungin omin hallinnollisin toimin (hallintosääntö), mutta merkittävä nopeuttaminen ei liene mahdollista.

Strategiseen johtamiseen tulee saada potkua

Teknisen toimen johtaja oli kutsuttu tarkastuslautakunnan kokoukseen 22.8.2016. Kyseisessä kokouksessa lautakunta ei esittänyt asioita tai seikkoja, joiden osalta lautakunnan mielestä strategista

johtamista tulisi parantaa. Toisaalta lautakunta ei myöskään esittänyt, että johtaminen olisi ollut strategian vastaista.

Teknisen toimen päätehtäviä ovat mm. kaupungin omaisuuden ylläpito ja toimitilojen osoittaminen muille tulosalueille. Tämän vuoksi toiminnan tulee näiltä osin joustaa muiden tulosalueiden tarpeiden mukaan. Joustaminen merkitsee monesti nopeitakin ratkaisuja ja suuriakin taloudellisia panostuksia (esim. koulujen väistötilat), joten tarpeiden tyydyttäminen vaatii myös muilta päätöksentekijöiltä ketteryyttä.

Teknisen toimen tukipalveluluonteen vuoksi teknisen toimen omille näytävillä muutoksille ei ole ollut tarvetta, vaan toimintaa on kehitetty pienin askelin (mm. kaluston kehittyminen, ohjelmistojen kehittyminen, yksiköiden yhdistäminen), jolloin muutoksen vaikutukset etukäteen ovat olleet luotettavasti arvioitavissa. Mm. näistä syistä johtuen on teknisen toimen henkilöstömäärää voitu alentaa kymmenillä työntekijöillä vuosien aikana.

Palveluverkkoselvitykseen liittyvien investointiesitysten tulee olla ehdottoman huolellisesti sekä ripeästi valmisteltuja nopeiden päätösten aikaansaamiseksi.

Palveluverkon investointien valmistelu tapahtuu ja pitääkin tapahtua sivistystoimen ja teknisen toimen yhteistyönä. Investointia suunniteltaessa ensiarvoisen tärkeätä on tulevien tarpeiden tunnistaminen kahden-kolmen vuosikymmenen päähän, jotta investointi osataan toteuttaa oikeaan paikkaan, oikean laajuisena sekä rakenteeltaan oikeana palvelemaan väistämättä vuosien varrella muuttuvaa tarvetta.

Investoinneissa tulee huomioida olevan rakennuskannan hyödynnettävyys. Tämä edellyttää perusteellisia rakennusten kuntotutkimuksia, joihin on voitava varata riittävät resurssit aika mukaanlukien. Isohkon rakennuksen perusteellinen kuntotutkimus vaatii aikaa 4-6 kk, joten nopea päätöksenteko sisältää joissakin tapauksissa taloudellisen riskin.

Esityslistan liitteenä 3 on tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2015.

- Ehdotus: Teknisen toimen johtaja (TP): Tekninen lautakunta päättää esittää edellä olevan vastauksenaan tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyihin suosituksiin.
- Päätös: Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.
- Muutoksenhaku: muutoksenhakukielto
- Tiedoksianto: Kopio Teknisen toimen johtaja