

Tiedoksi merkittävät asiat

825/00.03.00/2016, 827/00.03.00/2016

Tarla13 06.10.2016 § 46

Muut asiat

Keskustellaan tarkastuslautakunnan jäsenten esille ottamista asioista.

Puheenjohtaja: Tarkastuslautakunta 2013 - 2016 päättää merkitä asiat tiedoksi.

Päätös: Tarkennus v.2015 arviointikertomuksen suositukseen / tekninen toimi

Tarkastuslautakunta on arvioinut vuoden 2015 arviointikertomuksensa teknisen toimen strategisen johtamisen olevan puutteellista. Tekninen toimi on pyytänyt arvion tarkentamista. Arviota tarkennetaan seuraavasti;

Organisaation strateginen johtaminen koostuu suunnittelusta, toteuttamisesta, seurannasta ja tehtyjen suunnitelmien päivittämisestä seurannan kautta saatujen havaintojen perusteella. Strateginen johtaminen on myös kokonaisuuksien hallintaa.

Teknisen toimen rooli tukipalvelujen tuottajana on yksi strategisesti merkittävin toiminto kaupunkiorganisaatiossa. Sen tavoitteiden tulee olla johdettu kaupungin kokonaisstrategiasta ja sen organisaatiorakenteen ja henkilöstön toimintatapojen tulee olla joustavat, ketterät ja yhteistoimintaa tukevat.

Teknisen toimen vuosittain asetetut sitovat tavoitteet näyttäytyvät kuitenkin ennen kaikkea osastokohtaisina operatiivisen toiminnan tavoitteina ja mittareina. Teknisessä toimessa toimistojen välisten osaoptimointien lopettaminen ja henkilöiden välisiin ristiriitoihin puuttuminen edellyttävät hyvää strategista asia- ja henkilöstöjohtamista.

Niukat taloudelliset resurssit ja henkilövaihdokset eivät voi vuosi toisensa jälkeen lamauttaa keskeisiä toimintoja. Toimintarakenteen ja toimintatapojen ennakoiva uudistaminen ovat strategista johtamista.

Kokousaikataulut:

Päätettiin siirtää joulukuun kokous pidettäväksi 16.12. klo 9.00.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku:

muutoksenhakukielto