

Sosiaali- ja terveyslautakunta § 3
Sosiaali- ja terveyslautakunta § 20

19.01.2016
16.02.2016

Sosiaali- ja terveystoimen organisaatio 1.5.2016 lukien

296/00.01.01/2016

Sotela 19.01.2016 § 3

Valmistelija: sosiaali- ja terveysjohtaja Kirsi Korttila,
puh. 03-849 4200, etunimi.sukunimi@heinola.fi

Sosiaali- ja terveystoimen nykyisen organisaation haasteena on ollut jaettu johtajuus, jossa valta ja vastuu eivät ole kulkeneet käsi kädessä. Myös viestinnän toimivuudesta on tullut kriittistä palautetta niin organisaation nykyisiltä esimiehiltä kuin myös henkilökunnalta. Lisäksi sosiaali- ja terveystoimen esimiehien vastuu (mm. alais määrä) on jakautunut hyvin epätasaisesti. Sekä johtajuuden että viestinnän osalta on sosiaali- ja terveystoimen viranhaltijaorganisaation moniportaisuus koettu toimivuutta estäväksi tekijäksi.

Kevään 2015 valtuustoseminaarissa ja Heinolan kaupungin strategiatyössä on peräänkuulutettu yleisesti hallintoremonttia ja sosiaali- ja terveystoimen osalta organisaation madaltamista.

Heinolan kaupungin hallintosäännön 6 §:ssä (Henkilöstöorganisaatio) todetaan, että tulosalue voidaan jakaa osastoihin ja osastot edelleen yksiköihin. Tulosalue voidaan jakaa myös suoraan yksiköihin. Päätöksen tulosalueensa osasto- ja yksikköjaosta tekee asianomainen lautakunta, sosiaali- ja terveystoimen osalta sosiaali- ja terveyslautakunta. Osastoa ja yksikköä johtaa sen päällikkö. Lisäksi 11 §:ssä (Osaston ja yksikön päällikkö) todetaan, että ne virat, joihin osasto- tai yksikönpäällikkyyks liitetään, päättää sosiaali- ja terveyslautakunta.

Terveydenhuoltolaki (1326/2010 § 4 ja § 57) määrittelee, että toimintayksikön johtamisessa on oltava moniammatillista asiantuntemusta, joka tukee laadukkaan ja turvallisen hoidon kokonaisuutta, eri ammattiryhmien yhteistyötä sekä hoito- ja toimintatapojen kehittämistä. Terveydenhuollon toimintayksikössä on lisäksi oltava vastaava lääkäri ja vastaavan lääkärin on johdettava ja valvottava toimintayksikön terveyden- ja sairaanhoitoa.

Laissa sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksesta (272/2005) 10 § puolestaan ottaa lähinnä kantaa kelpoisuuksiin: kunnan tai kuntayhtymän sosiaalihuollon tai sosiaali- ja terveydenhuollon pääasiassa hallinnollisiin johtotehtäviin on kelpoisuusvaatimuksena 3 §:n mukainen kelpoisuus (sosiaalityöntekijä) tai tehtävään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto ja alan tuntemus sekä

niiden lisäksi riittävä johtamistaito. Lisäksi sosiaalityön ammatillisiin johtotehtäviin on kelpoisuusvaatimuksena 3 §:n mukainen kelpoisuus (sosiaalityöntekijä) sekä riittävä johtamistaito ja muihin asiakastyön ohjausta sisältävien sosiaalihuollon johtotehtäviin on tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto, alan tuntemus sekä riittävä johtamistaito.

Kesän ja syksyn 2015 aikana on työskennellyt sosiaali- ja terveystoimen johtamisjärjestelmää valmisteleva työryhmä, johon on kuulunut sosiaali- ja terveysjohtaja Kirsi Korttila, henkilöstöjohtaja Pirjo Manninen, hoito- ja vanhuspäällikkö Riitta West, hyvinvointipalvelujohtaja Irja Hemmilä, kotihoidon johtaja Marjatta Lahti, hoitotyön esimies Liisa Leppä, vastaava suuhygienisti Satu Lahnalampi, johtava ylilääkäri Jaakko Larjo (Kirsi Timonen/ Auli Kantele sijaisina) ja henkilöstön edustajana Aki Naskali.

Työryhmä esittää, että sosiaali- ja terveystoimessa on edelleen kolme osastoa: sosiaalipalvelut, hoito- ja vanhuspäällikkö ja terveyspalveluosasto ja osastopäällikköinä toimivat edelleen osastopäälliköiksi valitut viranhaltijat. Yksiköitä on jatkossa 16 ja niiden päällikköinä yksikköpäälliköt seuraavasti:

Sosiaalipalveluosasto

Aikuissosiaalityön palvelut
Vammaispalvelut
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut
Terveysneuvontapalvelut

Yksikköpäällikkö

Palvelujohtaja
Palvelujohtaja
Palvelujohtaja
Palvelujohtaja

Hoito- ja vanhuspäällikkö

Asiakasohjauspalvelut
Rekrytointipalvelut
Vastaanottopalvelut
Kuntoutuspalvelut
Kotihoidon palvelut
Hopeasillan asumispalvelut
Mäntylän asumispalvelut
Kanervalan asumispalvelut
Vuodeosastopalvelut

Palvelujohtaja
Palvelujohtaja
Palvelujohtaja
Palvelujohtaja
Palvelujohtaja
Palvelujohtaja
Palvelujohtaja
Palvelujohtaja
Palvelujohtaja

Terveyspalveluosasto

Perusterveydenhuollon palvelut
Suun terveydenhuollon palvelut

Ylilääkäri
Ylihammaslääkäri

Lisäksi sosiaali- ja terveysjohtajan alaisuudessa on
Tukipalvelut
Palvelujohtaja

Aikaisempaan verrattuna aiempi yksikköpäällikkötaso ja hoitotyön esimiesten taso on pääsääntöisesti yhdistetty. Näin on saatu korjat-

tua jaetun johtajuuden ongelmaa ja samalla on myös suorat alaismäärät esimiestä kohden on kohtuullistettu.

Esityslistan liitteenä 1

- sosiaali- ja terveystoimen uusi organisaatiokaavio

Ehdotus:

Sosiaali- ja terveysjohtaja (KK): Sosiaali- ja terveyslautakunta päättää, että sosiaali- ja terveystoimessa toimii 1.4.2016 lukien seuraavat yksiköt ja niiden yksikköpäälliköt:

Yksikkö	Yksikköpäällikkö
Aikuissosiaalityön palvelut	Palvelujohtaja
Vammaispalvelut	Palvelujohtaja
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	Palvelujohtaja
Terveysneuvontapalvelut	Palvelujohtaja
Asiakasohjauspalvelut	Palvelujohtaja
Rekrytointipalvelut	Palvelujohtaja
Vastaanottopalvelut	Palvelujohtaja
Kuntoutuspalvelut	Palvelujohtaja
Kotihoidon palvelut	Palvelujohtaja
Hopeasillan asumispalvelut	Palvelujohtaja
Mäntylän asumispalvelut	Palvelujohtaja
Kanervalan asumispalvelut	Palvelujohtaja
Vuodeosastopalvelut	Palvelujohtaja
Perusterveydenhuollon palvelut	Ylilääkäri
Suun terveydenhuollon palvelut	Ylihammaslääkäri
Tukipalvelut	Palvelujohtaja

Päätös:

Siirrettiin asia seuraavaan kokoukseen lisävalmistelua varten.

Muutoksenhaku:

muutoksenhakukielto

Tiedoksianto:

Kopio Vanhus- ja hoitopalvelujohtaja Riitta West
Sosiaalipalvelujohtaja Päivi Nykänen
Johtava ylilääkäri Jaakko Larjo

Sotela 16.02.2016 § 20

Valmistelija: sosiaali- ja terveysjohtaja Kirsi Korttila,
puh. 03-849 4200, etunimi.sukunimi@heinola.fi

Esimiesten kuuleminen on toteutettu kahdessa tilaisuudessa 20.1.2016. Kuulemistilaisuuksien perusteella on päädytty pitämään vanhusten asumispalvelut yksikkötasolla yhtenä kokonaisuutena ja tämä toiminnallinen kokonaisuus jakamaan hallittavissa oleviin tiimeihin.

Jatkossa yksiköitä on 14 ja niiden päälliköinä yksikköpäälliköt seu-

raavasti:

<u>Sosiaalipalveluosasto</u>	Yksikköpäällikkö
Aikuissosiaalityön palvelut	Palvelupäällikkö
Vammaispalvelut	Palvelupäällikkö
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	Palvelupäällikkö
Terveysneuvontapalvelut	Palvelupäällikkö

<u>Hoito- ja vanhuspalveluosasto</u>	
Asiakasohjauspalvelut	Palvelupäällikkö
Rekrytointipalvelut	Palvelupäällikkö
Vastaanottopalvelut	Palvelupäällikkö
Kuntoutuspalvelut	Palvelupäällikkö
Kotihoidon palvelut	Palvelupäällikkö
Asumispalvelut	Palvelupäällikkö
Vuodeosastopalvelut	Palvelupäällikkö

<u>Terveyspalveluosasto</u>	
Perusterveydenhuollon palvelut	Ylilääkäri
Suun terveydenhuollon palvelut	Ylihammaslääkäri

Lisäksi sosiaali- ja terveysjohtajan alaisuudessa on
Tukipalvelut Palvelupäällikkö

Esityslistan liitteenä 3
- sosiaali- ja terveystoimen organisaatiokaavio 1.5.2016 lukien

Ehdotus: Vs. sosiaali- ja terveysjohtaja (PM): Sosiaali- ja terveyslautakunta päättää siirtää asian seuraavaan kokoukseen lisävalmistelua varten.

Päätös: Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku: muutoksenhakukielto

Tiedoksianto: Kopio vanhus- ja hoitopalvelujohtaja Riitta West
sosiaalipalvelujohtaja Päivi Nykänen
johtava ylilääkäri Jaakko Larjo