

**Sosiaali- ja terveystoimen organisaatio 1.4.2016 lukien**

296/00.01.01/2016

Sotela 19.01.2016 § 3 Valmistelija: sosiaali- ja terveysjohtaja Kirsi Korttila,  
puh. 03-849 4200, etunimi.sukunimi@heinola.fi

Sosiaali- ja terveystoimen nykyisen organisaation haasteena on ollut jaettu johtajuus, jossa valta ja vastuu eivät ole kulkeneet käsi kädessä. Myös viestinnän toimivuudesta on tullut kriittistä palautetta niin organisaation nykyisiltä esimiehiltä kuin myös henkilökunnalta. Lisäksi sosiaali- ja terveystoimen esimiehien vastuu (mm. alais määrä) on jakautunut hyvin epätasaisesti. Sekä johtajuuden että viestinnän osalta on sosiaali- ja terveystoimen viranhaltijaorganisaation moniportaisuus koettu toimivuutta estäväksi tekijäksi.

Kevään 2015 valtuustoseminaarissa ja Heinolan kaupungin strategiatyössä on peräänkuulutettu yleisesti hallintoremonttia ja sosiaali- ja terveystoimen osalta organisaation madaltamista.

Heinolan kaupungin hallintosäännön 6 §:ssä (Henkilöstöorganisaatio) todetaan, että tulosalue voidaan jakaa osastoihin ja osastot edelleen yksiköihin. Tulosalue voidaan jakaa myös suoraan yksiköihin. Päätöksen tulosalueensa osasto- ja yksikköjaosta tekee asianomainen lautakunta, sosiaali- ja terveystoimen osalta sosiaali- ja terveyslautakunta. Osastoa ja yksikköä johtaa sen päällikkö. Lisäksi 11 §:ssä (Osaston ja yksikön päällikkö) todetaan, että ne virat, joihin osasto- tai yksikönpäällikkyyks liitetään, päättää sosiaali- ja terveyslautakunta.

Terveystoimilaki (1326/2010 § 4 ja § 57) määrittelee, että toimintayksikön johtamisessa on oltava moniammatillista asiantuntemusta, joka tukee laadukkaan ja turvallisen hoidon kokonaisuutta, eri ammattiryhmien yhteistyötä sekä hoito- ja toimintatapojen kehittämistä. Terveystoimen toimintayksikössä on lisäksi oltava vastaava lääkäri ja vastaavan lääkärin on johdettava ja valvottava toimintayksikön terveyden- ja sairaanhoitoa.

Laissa sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksesta (272/2005) 10 § puolestaan ottaa lähinnä kantaa kelpoisuuteen: kunnan tai kuntayhtymän sosiaalihuollon tai sosiaali- ja terveydenhuollon pääasiassa hallinnollisiin johtotehtäviin on kelpoisuusvaatimuksena 3 §:n mukainen kelpoisuus (sosiaalityöntekijä) tai tehtävään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto ja alan tuntemus sekä niiden lisäksi riittävä johtamistaito. Lisäksi sosiaalityön ammatillisiin johtotehtäviin on kelpoisuusvaatimuksena 3 §:n mukainen kelpoi-

suus (sosiaalityöntekijä) sekä riittävä johtamistaito ja muihin asiakastyön ohjausta sisältävien sosiaalihuollon johtotehtäviin on tehtävään soveltuva korkeakoulututkinto, alan tuntemus sekä riittävä johtamistaito.

Kesän ja syksyn 2015 aikana on työskennellyt sosiaali- ja terveystoimen johtamisjärjestelmää valmisteleva työryhmä, johon on kuulunut sosiaali- ja terveystoimen johtaja Kirsi Korttila, henkilöstöjohtaja Pirjo Manninen, hoito- ja vanhustalvijohtaja Riitta West, hyvinvointipalvelujohtaja Irja Hemmilä, kotihoidon johtaja Marjatta Lahti, hoitotyön esimies Liisa Leppä, vastaava suuhygienisti Satu Lahnalahti, johtava ylilääkäri Jaakko Larjo (Kirsi Timonen/ Auli Kantele sijaisina) ja henkilöstön edustajana Aki Naskali.

Työryhmä esittää, että sosiaali- ja terveystoimessa on edelleen kolme osastoa: sosiaalipalvelut, hoito- ja vanhustalvijohtaja Riitta West, hyvinvointipalvelujohtaja Irja Hemmilä, kotihoidon johtaja Marjatta Lahti, hoitotyön esimies Liisa Leppä, vastaava suuhygienisti Satu Lahnalahti, johtava ylilääkäri Jaakko Larjo (Kirsi Timonen/ Auli Kantele sijaisina) ja henkilöstön edustajana Aki Naskali.

#### **Sosiaalipalveluosasto**

Aikuissosiaalityön palvelut  
Vammaispalvelut  
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut  
Terveystalvijohtaja Riitta West, hyvinvointipalvelujohtaja Irja Hemmilä, kotihoidon johtaja Marjatta Lahti, hoitotyön esimies Liisa Leppä, vastaava suuhygienisti Satu Lahnalahti, johtava ylilääkäri Jaakko Larjo (Kirsi Timonen/ Auli Kantele sijaisina) ja henkilöstön edustajana Aki Naskali.

#### **Yksikköpäällikkö**

Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja

#### **Hoito- ja vanhustalvijohtaja Riitta West, hyvinvointipalvelujohtaja Irja Hemmilä, kotihoidon johtaja Marjatta Lahti, hoitotyön esimies Liisa Leppä, vastaava suuhygienisti Satu Lahnalahti, johtava ylilääkäri Jaakko Larjo (Kirsi Timonen/ Auli Kantele sijaisina) ja henkilöstön edustajana Aki Naskali.**

Asiakasohjauspalvelut  
Rekrytointipalvelut  
Vastaanottopalvelut  
Kuntoutuspalvelut  
Kotihoidon palvelut  
Hopeasillan asumispalvelut  
Mäntylän asumispalvelut  
Kanervalan asumispalvelut  
Vuodeosastopalvelut

Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja  
Palvelujohtaja

#### **Terveystalvijohtaja Riitta West, hyvinvointipalvelujohtaja Irja Hemmilä, kotihoidon johtaja Marjatta Lahti, hoitotyön esimies Liisa Leppä, vastaava suuhygienisti Satu Lahnalahti, johtava ylilääkäri Jaakko Larjo (Kirsi Timonen/ Auli Kantele sijaisina) ja henkilöstön edustajana Aki Naskali.**

Perusterveydenhuollon palvelut  
Suun terveydenhuollon palvelut

Ylilääkäri  
Ylihammaslääkäri

Lisäksi sosiaali- ja terveystalvijohtaja Riitta West, hyvinvointipalvelujohtaja Irja Hemmilä, kotihoidon johtaja Marjatta Lahti, hoitotyön esimies Liisa Leppä, vastaava suuhygienisti Satu Lahnalahti, johtava ylilääkäri Jaakko Larjo (Kirsi Timonen/ Auli Kantele sijaisina) ja henkilöstön edustajana Aki Naskali.

Tukipalvelut  
Palvelujohtaja

Aikaisempaan verrattuna aiempi yksikköpäällikkötaso ja hoitotyön esimiesten taso on pääsääntöisesti yhdistetty. Näin on saatu korjata jaetun johtajuuden ongelmaa ja samalla on myös suorat alaismäärät esimiestä kohden on kohtuullistettu.

Esityslistan liitteenä 1

- sosiaali- ja terveystoimen uusi organisaatiokaavio

Ehdotus:

Sosiaali- ja terveysjohtaja (KK): Sosiaali- ja terveyslautakunta päättää, että sosiaali- ja terveystoimessa toimii 1.4.2016 lukien seuraavat yksiköt ja niiden yksikköpäälliköt:

<b>Yksikkö</b>	<b>Yksikköpäällikkö</b>
Aikuissosiaalityön palvelut	Palvelujohtaja
Vammaispalvelut	Palvelujohtaja
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	Palvelujohtaja
Terveysneuvontapalvelut	Palvelujohtaja
Asiakasohjauspalvelut	Palvelujohtaja
Rekrytointipalvelut	Palvelujohtaja
Vastaanottopalvelut	Palvelujohtaja
Kuntoutuspalvelut	Palvelujohtaja
Kotihoidon palvelut	Palvelujohtaja
Hopeasillan asumispalvelut	Palvelujohtaja
Mäntylän asumispalvelut	Palvelujohtaja
Kanervalan asumispalvelut	Palvelujohtaja
Vuodeosastopalvelut	Palvelujohtaja
Perusterveydenhuollon palvelut	Ylilääkäri
Suun terveydenhuollon palvelut	Ylihammaslääkäri
Tukipalvelut	Palvelujohtaja

Päätös:

Siirrettiin asia seuraavaan kokoukseen lisävalmistelua varten.

Muutoksenhaku:

muutoksenhakukielto

Tiedoksianto:

Kopio Vanhus- ja hoitopalvelujohtaja Riitta West  
Sosiaalipalvelujohtaja Päivi Nykänen  
Johtava ylilääkäri Jaakko Larjo